

# ANNUAL REPORT 2012

รายงานประจำปี 2555

[www.globalhouse.co.th](http://www.globalhouse.co.th)



**SIAM GLOBAL HOUSE PUBLIC COMPANY LIMITED**

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

# สารจากประธานกรรมการ



## เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2555 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีการเติบโตแบบก้าวกระโดดอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน แม้ว่าเศรษฐกิจในเขตสหภาพยุโรปจะชะงักงันจากปัญหานี้ซึ่งเกิดขึ้นในหลายๆประเทศ เช่นกรีซ สเปน อิตาลี และอีกหลายประเทศในทวีปยุโรป เศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาซึ่งเผชิญกับปัญหาขาดดุลงบดุลอย่างหนัก อัตราดอกเบี้ยยังอยู่ในระดับที่สูง เศรษฐกิจในทวีปเอเชียก็ยังคงมีความแข็งแกร่ง แต่อัตราการขยายตัวกลับลดลงจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจีนและอินเดีย สำหรับประเทศไทยนั้น ผลจากมหาวุฏภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 ส่งผลให้รัฐบาลต้องจัดสรรงบประมาณมาเป็นรูปแบบสาธารณูปโภคอย่างมากมาย ในภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนก็มีการใช้จ่ายในการบูรณะซ่อมแซม และยังถือโอกาสปรับปรุงบ้านและสิ่งปลูกสร้างอีกเป็นจำนวนมาก ประกอบกับการเปิดสาขาใหม่ของบริษัทฯอีก 7 สาขา ทำให้ยอดขายได้เพิ่มขึ้นทั้งจากสาขาเดิมและสาขาใหม่ "โกลบอลเฮ้าส์" ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯได้ส่งเสริมการศึกษาของเยาวชน โดยจัด "โครงการมอบสิ่งของให้โรงเรียน" ร่วมๆกับการพัฒนาธุรกิจด้วยการเพิ่มรายได้และลดค่าใช้จ่าย

บริษัทฯเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องตกแต่งบ้านที่มีคุณภาพและทันสมัยจากต่างประเทศ ด้วยการเพิ่มสัดส่วนให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้กำไรขั้นต้นเฉลี่ยสูงขึ้นด้วย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเน้นการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญในสินค้า รวมถึงความเต็มใจในการให้บริการแก่ลูกค้า เพื่อเกิดความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ และส่งเสริมให้พนักงานมีความภาคภูมิใจในองค์กร พร้อมทั้งจะทุ่มเทความสามารถในการพัฒนาธุรกิจของ "โกลบอลเฮ้าส์" ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ในปี 2556 อีกครั้งหนึ่งด้วยการเปิดสาขาใหม่อีก 12 สาขา และเมื่อรวมกับสาขาเดิมแล้วบริษัทฯจะมี 32 สาขาในสิ้นปี 2556 ซึ่งจะส่งผลต่อรายได้และผลกำไรที่เพิ่มขึ้นในระดับที่ผู้ถือหุ้นพอใจ ยิ่งกว่านั้น ทุกคนยังมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริษัทฯ ด้วยการขยายสาขาเพิ่มขึ้นในปีต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ด้วยความปรารถนาดี

นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร

ประธานกรรมการ

12 มีนาคม 2556

# สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้นและลูกค้า

ปี 2555 นับเป็นปีแรกที่ " โกลบอลแอส" เปิดสาขาใหม่มากที่สุด คือ 7 สาขา จากเดิมที่เปิดดำเนินการไปแล้ว 13 สาขา จึงทำให้สิ้นปี 2555 มีสาขาที่เปิดดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 20 สาขา โดยเปิดดำเนินการไตรมาสที่ 1 จำนวน 1 สาขา, ไตรมาสที่ 2 จำนวน 1 สาขา, ไตรมาสที่ 3 จำนวน 1 สาขา และไตรมาสที่ 4 จำนวน 4 สาขา ส่งผลให้ยอดขายโตขึ้นทั้งปีประมาณ ร้อยละ 31.70 โดยเป็นการเติบโตในสาขาเก่าประมาณร้อยละ 10

สำหรับกำไรขั้นต้น (Gross margin) แม้จะลดลงประมาณร้อยละ 1 นั้น เป็นผลมาจากการเปิดสาขาเป็นจำนวนมาก และมีการจัดรายการพิเศษ (Promotion) สำหรับสาขาเปิดใหม่ ส่งผลทำให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2555 เป็นเงิน 609 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 24.13 จากปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสที่ 4 " โกลบอลแอส" ได้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนประมาณร้อยละ 10 เพื่อจำหน่ายแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) แก่บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของปูนซีเมนต์ไทย ทำให้บริษัทฯ ได้รับเงินทุน (Capital) เข้ามาเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 3,136 ล้านบาท และได้รับเงินจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ( GLOBAL-W ) อีกประมาณ 1,052 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระหนี้ระยะยาวของสถาบันการเงินทั้งหมด พร้อมทั้งได้ดำเนินการจัดหาที่ดินเพิ่มเพื่อขยายสาขาในปีหน้า ซึ่งจะเป็นอีกปีที่เราขยายสาขาอย่างมากและแข็งแกร่งอีกปีหนึ่ง พร้อมทั้งจะดำเนินการปรับปรุงเรื่องกำไรขั้นต้น (Gross Margin) ให้ได้ในระดับไม่ต่ำกว่าร้อยละ 16

ด้วยความปรารถนาดี

นายวิฑูร สุริยวนากุล  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
15 มีนาคม 2556



# The Grand Opening New 7 Branches in 2012

Sakhon Nakhon  
Nakhon Phanom  
Chaiyaphum  
Surin  
Phitsanulok  
Lamphun  
Mukdahan





# Global House CSR in 2012





# Global House CRM in 2012





## สารบัญ

ข้อมูลบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	1
ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท	2
การตลาดและภาวะการแข่งขัน	7
ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ	12
สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	16
โครงสร้างเงินทุน	18
การจัดการ	22
การควบคุมภายใน	41
รายการระหว่างกัน	42
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ	47
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	51
คณะกรรมการบริษัท	52
งบการเงิน 31 ธันวาคม 2555	57



## ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) (Siam Global House Public Company Limited) เกิดจากการควบรวมกันระหว่าง บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด และบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ (ขอนแก่น) จำกัด โดยดำเนินการควบรวมเสร็จเรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือแสดงการจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 700,000,000 บาท (เจ็ดร้อยล้านบาทถ้วน) เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน ภายในอาคารหลังเดียวขนาดใหญ่ โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “โกลบอลเฮ้าส์” (Global House) ซึ่งเป็นหนึ่งในตัวแทนจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างและตกแต่งบ้านครบวงจรที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทยโดยก่อตั้งธุรกิจเป็นสาขาแรกในจังหวัดร้อยเอ็ด ดำเนินงานโดย นายวิฑูร สุริยวนากุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้วยแรงบันดาลใจและความมุ่งมั่นที่จะสร้างสิ่งใหม่ๆให้เกิดขึ้นแก่วงการค้าวัสดุก่อสร้างของประเทศไทย ประกอบกับเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจค้าวัสดุก่อสร้างมาเป็นเวลานานกว่า 20 ปี

“โกลบอลเฮ้าส์” จึงได้เกิดขึ้น ด้วยแนวคิด และปรัชญา “ครบ และหลากหลาย” ซึ่งถือเป็นต้นตำรับในการบูรณาการกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างทั่วไปให้กลายเป็นกิจการในรูปแบบแวร์เฮาส์สโตร์ ที่รวมสินค้าในกลุ่มสินค้าโครงสร้าง สินค้าประเภทเครื่องตกแต่งบ้าน อาคารและสวน และเครื่องมือช่าง รวมถึงสินค้าอื่น ๆ อีกหลากหลายชนิด ด้วยจำนวนรายการกว่า 90,000 รายการ โดยถูกจัดวางอย่างเป็นระเบียบภายในอาคารขนาดใหญ่ โดยมีขนาดพื้นที่ตั้งแต่ 18,000 – 32,000 ตารางเมตร ทั้งนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถเลือกชมและสัมผัสสินค้าได้อย่างใกล้ชิดด้วยตัวเอง

## ข้อมูลบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: Siam Global House Public Company Limited
ชื่อย่อ	: GLOBAL
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107551000029
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 232 หมู่ที่ 19 ตำบลรอบเมือง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด 45000
โทรศัพท์	: 0-4351-9597
โทรสาร	: 0-4351-1492, 0-4351-9649
Home Page	: <a href="http://www.globalhouse.co.th">www.globalhouse.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 2,239,999,926 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,151,671,784 บาท
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน ภายในอาคารหลังเดียวขนาดใหญ่ โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “โกลบอลเฮ้าส์” (Global House) โดยสิ้นปี 2555 มีจำนวนสาขาให้บริการรวมทั้งสิ้น 20 สาขา ครอบคลุม 3 ภูมิภาค คือ ภาคกลางและภาคตะวันออก 4 สาขา ได้แก่ สาขาระยอง สาขาชลบุรี สาขานครปฐม และสาขาราชบุรี ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 12 สาขา ได้แก่ สาขาร้อยเอ็ด สาขาขอนแก่น สาขาอุดรธานี สาขากาฬสินธุ์ สาขามหาสารคาม สาขาหนองคาย สาขานครราชสีมา สาขาสกลนคร สาขานครพนม สาขาชัยภูมิ สาขาสุรินทร์ และสาขามุกดาหาร และภาคเหนือ 4 สาขา ได้แก่ สาขาเวียงกุมกาม(จังหวัดเชียงใหม่) สาขานครสวรรค์ สาขาพิษณุโลก และสาขาลำพูน นอกจากนี้ยังมีสาขาที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างอีก 7 สาขา คือ สาขาแพร่ สาขาน่าน สาขาลำปาง สาขาสุโขทัย สาขากำแพงเพชร สาขาน่านไผ่ และสาขาอุบลราชธานี ซึ่งจะเปิดดำเนินการภายในปี 2556 โดยสาขาแต่ละแห่งตั้งอยู่ในทำเลที่เหมาะสมและสะดวกต่อการเดินทางมาใช้บริการของลูกค้าทุกกลุ่ม โดยลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทมีรายละเอียด ดังนี้

“โกลบอลเฮ้าส์” เป็นศูนย์จำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน แบบครบวงจร ในรูปแบบ One Stop Shopping Home Center โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญคือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นเจ้าของบ้าน กลุ่มผู้ประกอบการอาชีพอิสระ ช่าง ผู้รับเหมานานเล็กและขนาดกลาง ร้านค้าวัสดุก่อสร้างขนาดเล็ก และโครงการก่อสร้างอาคารและที่พักอาศัย ซึ่งสินค้าที่จัดจำหน่ายจะอยู่ภายใต้อาคารหลังเดียวในลักษณะแคว้นเฮาส์สโตร์ ที่จัดเก็บสินค้าพร้อมส่งมอบให้กับลูกค้าได้ทันที

“โกลบอลเฮ้าส์” เป็นศูนย์จำหน่ายสินค้า โดยสามารถแบ่งสินค้าที่จำหน่ายออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ

กลุ่มวัสดุก่อสร้าง สำหรับงานด้านโครงสร้าง ประกอบด้วย

1. กลุ่มปูนซีเมนต์และก่อสร้าง
2. กลุ่มเหล็ก ตะปู และลวด
3. กลุ่มหลังคาและอุปกรณ์ติดตั้ง
4. กลุ่มถังน้ำ ท่อน้ำ ระบบน้ำและจัดสวน

กลุ่มวัสดุตกแต่ง สำหรับงานตกแต่งอาคาร ประกอบด้วย

1. กลุ่มประตู หน้าต่าง ไม้และอุปกรณ์
2. กลุ่มเครื่องมือช่าง
3. กลุ่มไฟฟ้าและอุปกรณ์
4. กลุ่มสุขภัณฑ์ ห้องน้ำและห้องครัว
5. กลุ่มกระเบื้องเซรามิค วัสดุตกแต่งพื้นและผนัง
6. กลุ่มสีและเคมีภัณฑ์
7. กลุ่มเฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ภายในบ้าน

จากลักษณะการประกอบธุรกิจดังกล่าว บริษัทได้เปิดสาขา “โกลบอลเฮาส์” เป็นแห่งแรกที่จังหวัดร้อยเอ็ด และได้ขยายสาขาในจังหวัดต่างๆ อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการรวม 20 สาขา โดยมีรายละเอียดดังนี้

สาขา	ขนาดพื้นที่ให้บริการ
ร้อยเอ็ด : 232 หมู่ที่ 19 ตำบลรอบเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000	20,200 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 150 คัน
ขอนแก่น : 377 หมู่ที่ 21 ถนนมะลิวัลย์ ตำบลบ้านเปิด อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000	23,280 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 278 คัน
อุดรธานี : 202 หมู่ที่ 5 ตำบลสามพร้าว อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000	20,420 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 180 คัน
เวียงกุมกาม (เชียงใหม่) : 99/3 หมู่ที่ 11 ตำบลท่าวังตาล อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ 50140	28,000 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 304 คัน
ระยอง : 137 หมู่ที่ 4 ตำบลทับมา อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000	24,482 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 220 คัน
ชลบุรี : 25/74 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000	26,150 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 240 คัน
นครปฐม : 222 หมู่ 8 ตำบลลำพญา อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000	23,585 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 203 คัน
ราชบุรี : 280 หมู่ 2 ตำบลเจดีย์หัก อำเภอเมืองราชบุรี จังหวัดราชบุรี 70000	22,135 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 208 คัน
กาฬสินธุ์ : 193 หมู่ 10 ตำบลลำพาน อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000	18,250 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 237 คัน
นครสวรรค์ : 99/6 หมู่ 10 ตำบลหนองกรด อำเภอเมืองนครสวรรค์ จังหวัดนครสวรรค์ 60240	20,030 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 259 คัน
มหาสารคาม : 28 ถนนสารคาม-วาปีปทุม ตำบลตลาด อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม 44000	23,650 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 317 คัน
หนองคาย : 365 หมู่ 6 ตำบลหนองกอมเกาะ อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย 43000	24,290 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 266 คัน
นครราชสีมา : 493 หมู่ 2 ตำบลบ้านเกาะ อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา 30000	31,884 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 216 คัน
สกลนคร : 444 หมู่ที่ 9 ถนนบ้านนาอ้อย ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร 47000	24,290 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 120 คัน
นครพนม : 151 ถนนพินิจรังสรรค์ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม 48000	25,340 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 130 คัน
ชัยภูมิ : 8 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองนาแซง อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ 36000	24,750 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 180 คัน
สุรินทร์ : 88 หมู่ที่ 13 ตำบลเจียง อำเภอเมืองสุรินทร์ จังหวัดสุรินทร์ 32000	24,561 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 100 คัน
พิษณุโลก : 9/9 หมู่ที่ 7 ตำบลวัดจันทร์ อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	24,454 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 100 คัน
ลำพูน : 161 หมู่ที่ 5 ตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000	25,462 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 100 คัน
มุกดาหาร : 35/8 ถนนชยางกูร ก ตำบลมุกดาหาร อำเภอเมืองมุกดาหาร จังหวัดมุกดาหาร 49000	27,708 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 120 คัน

## เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำในธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน เพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าครบครัน มีทางเลือกที่หลากหลาย ภายในร้านเดียว และด้วยความตระหนักดีว่าการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องนั้น จะต้องมาจากการเติบโตจากผลงานการดำเนินธุรกิจ และการเติบโตจากการขยายสาขา ดังนั้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก โดยจะเน้นการพิจารณาเพื่อทบทวนถึงสินค้า และกระบวนการให้บริการที่มีต่อกลุ่มลูกค้า ทั้งประเภทและส่วนผสมของสินค้า ความหลากหลาย การจัดหาสินค้า การกำหนดราคาอย่างสมเหตุสมผล มีความยุติธรรม การจัดเก็บสินค้าที่มีประสิทธิภาพและประหยัดต้นทุน ตลอดจนการนำเสนอสินค้าในแต่ละสาขา โดยคำนึงถึงความต้องการของตลาดและพฤติกรรมของผู้บริโภคในแต่ละสาขาเป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทมีเป้าหมายการขยายสาขา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างทั่วถึง โดยการขยายสาขาให้ครอบคลุมไปยังภูมิภาคและจังหวัดต่างๆ

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้	มูลค่ารายได้ (ล้านบาท)					
	ณ 31 ธ.ค. 2553		ณ 31 ธ.ค. 2554		ณ 31 ธ.ค. 2555	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
มูลค่ารายได้จากการขาย	5,831.28	97.67	8,187.85	97.58	10,782.57	97.15
กลุ่มวัสดุก่อสร้าง สำหรับงานด้านโครงสร้างสำหรับ	2,169.70	36.34	2,902.03	34.59	3,893.98	35.08
กลุ่มวัสดุตกแต่ง สำหรับงานตกแต่งอาคารสำหรับ	3,661.58	61.33	5,285.82	62.99	6,888.59	62.07
มูลค่ารายได้อื่น	139.25	2.33	203.36	2.42	316.25	2.85
รายได้รวม	5,970.53	100.00	8,391.21	100.00	11,098.82	100.00

**หมายเหตุ** - รายได้อื่น คือ รายได้บริการขนส่ง รายได้ค่าติดตั้ง ค่าเช่ารับ ดอกเบี้ยรับอื่น ๆ กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน รายได้จากการส่งเสริมการขาย

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน ภายในอาคารหลังเดียวขนาดใหญ่โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “โกลบอลเฮ้าส์” (Global House) โดยปัจจุบันบริษัทมีสินค้าครอบคลุมประเภทของงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง อาคารทุกประเภท เป็นจำนวนรายการรวมกว่า 90,000 รายการ ครอบคลุมทุกระดับราคา โดยสินค้าที่วางจำหน่ายในแต่ละประเภทยังได้รับคัดเลือกมาแล้วว่ามีคุณภาพมาตรฐาน ทั้งยังอยู่ในความต้องการและค่านิยมของตลาดทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีพื้นที่การขายเฉลี่ยของแต่ละสาขาตั้งแต่ 18,000 – 32,000 ตารางเมตร และพื้นที่จอดรถที่เตรียมไว้รองรับเป็นจำนวนกว่า 200 คัน ทั้งนี้ สามารถแบ่งสินค้าที่จำหน่ายออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้ดังนี้

### ลักษณะผลิตภัณฑ์

ประเภทของสินค้า	ตัวอย่างรายการสินค้า	จำนวนรายการที่จัดจำหน่าย
<b>กลุ่มวัสดุก่อสร้าง สำหรับงานด้านโครงสร้าง</b>		
กลุ่มปูนซีเมนต์และโครงสร้าง	ปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ ปูนก่อฉาบ	91
กลุ่มเหล็ก ตะปู และลวด	เหล็กเส้นกลม เหล็กข้ออ้อย เหล็กตัวซี เหล็กฉาก	923
กลุ่มหลังคาและอุปกรณ์ติดตั้ง	กระเบื้องมุงหลังคาตราเพชร กระเบื้องคอนกรีต แผ่นยิปซัม	3,285
กลุ่มถังน้ำ ท่อน้ำ ระบบน้ำและจัดสวน	ถังน้ำพลาสติก และถังสแตนเลส ท่อน้ำ รวมถึงอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการตกแต่งและจัดสวน	7,409
<b>กลุ่มวัสดุตกแต่ง สำหรับงานตกแต่งอาคาร</b>		
กลุ่มประตู หน้าต่าง ไม้และอุปกรณ์	ประตูไม้ ประตูพีวีซี หน้าต่าง วงกบ ไม้คิ้ว ไม้บัว ราวบันได ลูกกรงไม้ ไม้แปรรูป ไม้ฝา	4,930
กลุ่มเครื่องมือช่าง	เครื่องมือช่างปูน ช่างไม้ ช่างเหล็ก ช่างสี	17,011
กลุ่มไฟฟ้าและอุปกรณ์	สวิตช์ ปลั๊ก สายไฟฟ้า หลอดไฟฟ้า ดวงโคมไฟฟ้า เครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้าน เครื่องครัวไฟฟ้า อุปกรณ์เครื่องครัวไฟฟ้า	18,847
กลุ่มสุขภัณฑ์ ห้องน้ำและห้องครัว	สุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ อ่างอาบน้ำ	12,224
กลุ่มกระเบื้องเซรามิค วัสดุตกแต่งพื้นและผนัง	กระเบื้องปูพื้น บุผนัง กระเบื้องแกรนิต	11,146
กลุ่มสีและเคมีภัณฑ์	สีทาบ้าน สีรองพื้น สีน้ำมัน สีย้อมไม้	7,531
กลุ่มอุปกรณ์เฟอร์นิเจอร์	มือจับและปุ่มเฟอร์นิเจอร์,บานพับ,ตัวต่อ ปุ่มรับชั้น, อุปกรณ์ลิฟต์และตัวยึด, อุปกรณ์ภายในห้องครัว, รางลิ้นชัก	3,307
กลุ่มเฟอร์นิเจอร์และเครื่องใช้ภายในบ้าน อุปกรณ์สำนักงาน	ตู้ โต๊ะ เก้าอี้ ที่นอน	3,050
<b>รวมรายการสินค้าทั้งสิ้นเท่ากับ</b>		<b>89,754</b>



จากจำนวนรายการสินค้าที่มีให้เลือกอย่างหลากหลายรวมกว่า 90,000 รายการนั้น เป็นไปตามแนวคิดและหลักปรัชญาเริ่มต้นของการก่อตั้ง ที่เน้นความ “ครบ และหลากหลาย” โดยเน้นแนวคิดเพื่อการบูรณาการจากกิจการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่สามารถพบเห็นได้โดยทั่วไป ให้กลายเป็นกิจการในรูปแบบแวร์เฮาส์โตรขนาดใหญ่ ทั้งนี้สามารถแบ่งพื้นที่บริการออกได้เป็น 2 ส่วน คือ

**ส่วนที่ 1 ส่วน Shopping Area** คือ พื้นที่ส่วนใหญ่ที่ลูกค้าสามารถเดินเลือกชม และเลือกซื้อสินค้าได้อย่างใกล้ชิด ตามความพึงพอใจ ซึ่งภายในบริเวณ Shopping Area ทุก ๆ จุด จะมีพนักงานที่พร้อมให้บริการ ยืนประจำตามจุดต่าง ๆ ซึ่งพร้อมให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในทันทีที่ต้องการ

**ส่วนที่ 2 ส่วน Drive Through** คือ ส่วนที่วางจำหน่ายประเภทสินค้าในกลุ่มโครงสร้าง ซึ่งในบริเวณพื้นที่ส่วนนี้ จะมี รถโฟล์คลิฟท์ และ โอเวอร์เฮด เครน พร้อมให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และจะเป็นพื้นที่ที่ลูกค้าสามารถนำรถเข้ามาจอด เพื่อจะได้เข้ามาเลือกซื้อสินค้าได้ในบริเวณด้านหลังของศูนย์จำหน่าย ซึ่งจะจัดพื้นที่ให้สามารถจ่ายเงิน ออกบิล และรับสินค้าได้ภายใน 10 นาที พร้อมบรรทุกสินค้าที่ซื้อกลับบ้านได้ทันที

## การให้บริการ

โกลบอลเอเชีย ยึดมั่นปรัชญาการจำหน่ายสินค้าและการให้บริการ ภายใต้นโยบายคุณภาพ 5 ประการ ที่สำคัญ ดังนี้

- FAST : การอำนวยความสะดวกให้เกิดความรวดเร็วในการให้บริการ
- RIGHT : การจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพและการให้บริการอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้
- CHEAP : การจำหน่ายสินค้าในราคายุติธรรม และย่อมเยา
- EASY : การบริการอย่างเป็นกันเอง พนักงานมีขีดความสามารถให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี การจัดแสดงสินค้าที่สะดวกต่อการเลือกชมและเลือกซื้อ รวมถึงบริการจัดส่งถึงบ้าน
- POLITE : การบริการลูกค้าด้วยความสุภาพ มีมารยาท ให้เกียรติลูกค้า ความเป็นมืออาชีพ

## บริการสินค้าพิเศษ

บริษัทให้บริการสินค้าพิเศษ ในกรณีที่ลูกค้าต้องการสินค้าที่ทางร้านไม่ได้เก็บสินค้าไว้จำหน่ายตามปกติ

## บริการรับเปลี่ยนและรับคืนสินค้า

บริษัทจะรับเปลี่ยนและรับคืนสินค้า ในกรณีที่ลูกค้าไม่พึงพอใจในสินค้าหรือสินค้าเกิดข้อบกพร่องจากการผลิตหรือการใช้งานตามปกติ โดยมีเงื่อนไขการรับคืนสินค้าภายในระยะเวลา 30 วัน เพียงแต่ลูกค้านำใบเสร็จรับเงินและสินค้าในสภาพที่สมบูรณ์มาแสดงเท่านั้น ทางบริษัทจะพิจารณาและจ่ายเป็นเงินสดทันที

## การตลาด และภาวะการแข่งขัน

### ภาพรวมอุตสาหกรรม

ปี 2555 ภาพรวมของอุตสาหกรรมค้าวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากเหตุการณ์มหาอุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 สร้างความเสียหายแก่ภาคธุรกิจและประชาชนอย่างมาก โดยในปีที่ผ่านมาเน้นย้ำว่าเป็นปีของการซ่อมแซมและสร้างที่อยู่อาศัย ทำให้ส่งผลต่อยอดขายในธุรกิจค้าวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านเป็นอย่างมาก นอกจากมาตรการเยียวยาช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากภาครัฐแล้ว ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ปล่อยโครงการสินเชื่อ Soft Loan โดยคิดอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 เป็นเวลานาน 5 ปี สำหรับประชาชน เพื่อซ่อมแซมที่อยู่อาศัย หรือซื้อที่อยู่อาศัยใหม่ เป็นต้น ซึ่งได้ช่วยกระตุ้นยอดขายของอุตสาหกรรมค้าวัสดุก่อสร้างเป็นอย่างมาก ดังนั้นผู้ประกอบการธุรกิจวัสดุก่อสร้างทั้งขนาดเล็ก ขนาดกลาง และขนาดใหญ่ ต่างปรับแผนการดำเนินธุรกิจเพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค

### ภาวะการแข่งขัน

กลุ่มคู่แข่งที่อยู่ในอุตสาหกรรมจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้าน สามารถแยกเป็นกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

กลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจโฮม เซ็นเตอร์ ได้แก่

1. **โฮมโปร (Home Pro)** บริหารงานโดย บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจค้าปลีก โดยจำหน่ายสินค้าและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง ซ่อมแซม ปรับปรุง อาคาร บ้านและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร (One Stop Shopping Home Center) ปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 54 สาขา
2. **โฮมเวิร์ค (HomeWorks)** บริหารโดยบริษัท ซีอาร์ซี เพาเวอร์รีเทล จำกัด ผู้บริหาร ประกอบธุรกิจค้าปลีกในเครือเซ็นทรัล รีเทลฯ โดยจำหน่ายสินค้า และวัสดุอุปกรณ์เพื่อการตกแต่งซ่อมแซมที่อยู่อาศัยอย่างครบวงจรปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 7 สาขา และได้เปิดตัวธุรกิจใหม่ในนาม **ไทวัสดุ** แทน
3. **ไทวัสดุ** บริหารงานโดยบริษัท ซี อาร์ ซี เพาเวอร์รีเทล จำกัด จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เพื่อการตกแต่งซ่อมแซมที่อยู่อาศัยอย่างครบวงจร ภายใต้จุดขาย “ครบ ถูก ดี ที่ไทวัสดุ” โดยเปิดให้บริการครั้งแรก ปี 2553 ปัจจุบันมีสาขาที่เปิดให้บริการจำนวน 25 สาขา
4. **โฮมฮับ** บริหารงานโดยคุณองอาจ ตั้งมิตรประชา จำหน่ายวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้าน ภายใต้สโลแกน “โฮมฮับ เร็ว ง่าย ได้อย่างใจ” ปัจจุบันมีจำนวนสาขาทั้งหมด 4 สาขา ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดอุบลราชธานี 3 สาขา และจังหวัดขอนแก่น 1 สาขา
5. **ดูโฮม** บริหารงานโดยบริษัท อุบลวัสดุ จำกัด จำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน ภายใต้สโลแกน “ถูก ครบ ดี ...ที่ดูโฮม” ปัจจุบันมี 4 สาขา ตั้งอยู่ที่จังหวัดอุบลราชธานี, จังหวัดนครราชสีมา จังหวัด ปทุมธานี (รังสิต คลอง 7) และจังหวัดขอนแก่น

**กลุ่มผู้ประกอบการร้านค้าเฉพาะอย่าง (Specialty Store)** ได้แก่ ร้านค้ารายย่อยที่เน้นการขายสินค้าเฉพาะอย่างแต่เป็นสินค้าที่อยู่ในกลุ่มวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้าน ดังนี้

1. **ร้านค้ารายย่อยที่จำหน่ายเฉพาะวัสดุก่อสร้าง** ได้แก่ ซีเมนต์ไทยโฮมมาร์ท ซึ่งเน้นการจำหน่ายสินค้าของกลุ่มเครื่องซีเมนต์ไทย แต่สำหรับสินค้าประเภทอื่น เช่น กระเบื้องสุขภัณฑ์ สี อุปกรณ์ไฟฟ้า ประปา ยังมีจำหน่ายไม่มาก
2. **กลุ่มเซรามิคและสุขภัณฑ์** ได้แก่ ร้านสุขภัณฑ์เซ็นเตอร์, บุญถาวร, เดคคอร์มาร์ท, แกรนด์ โฮมมาร์ท และอินเตอร์สุขภัณฑ์ โดยมีกลุ่มสินค้าเน้นทางด้านเซรามิค สุขภัณฑ์และอุปกรณ์ในห้องน้ำ
3. **กลุ่มเฟอร์นิเจอร์ สินค้าตกแต่งบ้าน** ได้แก่ Index Living Mall , S.B. Furniture , IKEA ซึ่งประกอบธุรกิจค้าปลีกสินค้าที่เกี่ยวข้องกับบ้าน โดยเน้นที่อุปกรณ์ตกแต่ง เฟอร์นิเจอร์ ชุดห้องนอน ชุดรับแขก เครื่องครัว โดยลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อสูง

4. **กลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า** ได้แก่ ร้านเพาเวอร์บาย (Power Buy) เป็นร้านค้าปลีกเครื่องใช้ไฟฟ้าในเครือเซ็นทรัลรีเทล คอร์ปอเรชั่น และร้านเพาเวอร์ มอลล์ (Power Mall) ร้านค้าในเครือบ.เดอะมอลล์ กรุ๊ป จำกัด

5. **ร้านขายสินค้าเฉพาะอย่าง** เช่น ร้านขายสี ร้านขายอุปกรณ์ประปา ร้านขายอุปกรณ์ไฟฟ้า ร้านฮาร์ดแวร์ ฯลฯ โดยร้านค้าเหล่านี้ยังขาดในเรื่องความหลากหลายของสินค้า อีกทั้งรูปแบบการจัดเรียงยังเป็นแบบเก่า (Traditional Trade)

## กลยุทธ์ทางการตลาด

### กลยุทธ์การสร้างความแตกต่าง

บริษัทมีกลยุทธ์ในระดับองค์กร โดยใช้การสร้างความแตกต่าง (Differentiation) ดังนี้

**การสร้างความแตกต่างด้านผลิตภัณฑ์ (Product Differentiation)** โดยบริษัทจะสั่งซื้อและจำหน่ายสินค้าวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือที่ใช้ในงานก่อสร้างและตกแต่งบ้านและสวนได้ครบครัน ทั้งในรูปแบบที่เป็นวัสดุและสินค้าสำเร็จรูป โดยบริษัทจะเน้นให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งยังจำหน่ายสินค้าพิเศษที่ร้านค้าอื่น ๆ ไม่นิยมเก็บไว้เป็น สินค้าคงคลัง

**การสร้างความแตกต่างทางด้านการบริการ (Service Differentiation)** บริษัทจัดร้านในรูปแบบที่ทันสมัย (Modern Trade) ซึ่งแสดงสินค้าให้ลูกค้าเห็น สามารถสัมผัสและเลือกซื้อสินค้าจริงได้ทุกรายการ รวมทั้งให้บริการติดตั้ง ต่อเติม ตกแต่ง สั่งสินค้าพิเศษ และให้คำปรึกษาแนะนำกับลูกค้าโดยทีมผู้เชี่ยวชาญของบริษัท (Global Pro) นอกจากนี้บริษัทยังเน้นความสะดวกสบายของลูกค้าตั้งแต่การจอดรถ จนกระทั่งออกจากบริเวณร้าน โดยลูกค้าสามารถซื้อสินค้าแบบ Drive Through คือรถของลูกค้าสามารถขับเข้ามาซื้อสินค้าได้ในบริเวณด้านหลังอาคาร นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการรับประกันความพอใจภายใน 30 วัน โดยยินดีรับคืนสินค้าและจ่ายเงินสดทันที

**การสร้างความแตกต่างด้านบุคลากร (Personal Differentiation)** โดยพนักงานจะกล่าวทักทายลูกค้าเสมอ ทำให้ลูกค้าได้สัมผัสกับความเป็นกันเอง และรู้สึกว่าการบริการมีความพร้อมที่จะบริการลูกค้าตลอดเวลา ทั้งนี้ พนักงานของบริษัทยังสามารถสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า ด้วยความรู้ในตัวสินค้าและผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี ตลอดจนการให้บริการที่รวดเร็ว มีคุณภาพและเต็มไปด้วยจิตสำนึกของการให้บริการและความเป็นผู้ประกอบการ (Service Mind and Entrepreneur Spirit) นอกจากนี้ทางบริษัทยังมีนโยบายให้ลูกค้าได้เดินเลือกซื้อสินค้าตามความพึงพอใจ โดยพนักงานของบริษัทจะเข้าไปให้ข้อมูลเมื่อลูกค้าต้องการเท่านั้น

**การสร้างความแตกต่างด้านภาพลักษณ์ (Image Differentiation)** โดยบริษัทมีภาพลักษณ์ของการเป็น Home Center ขนาดใหญ่ ที่มีรูปแบบอาคาร สถานที่ การจัดสินค้าที่ทำให้ลูกค้าเกิดความประทับใจ และไม่รู้สึกริษียดหรือเกิดความกังวลในเรื่องของราคาสินค้า สามารถเลือกซื้อได้ตามความพึงพอใจ รวมทั้งมีบรรยากาศภายนอกและภายในที่แตกต่างจากร้านวัสดุก่อสร้างของคู่แข่งทั่วไปอย่างสิ้นเชิง

ทั้งนี้สำหรับกลยุทธ์ในการสร้างความแตกต่างดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาความเป็นเลิศให้กับ โกลบอลเฮาส์ ในแนวทาง 2P3S ดังนี้

BEST PRICE	จำหน่ายสินค้าในราคาที่เหมาะสมที่สุด และยุติธรรมที่สุด
BEST PERSONAL	บุคลากรที่พร้อมให้บริการอย่างดีที่สุด
BEST SELECTION	มีสินค้าให้เลือกมากที่สุด ทั้งระดับล่าง ระดับกลาง และระดับบน
BEST SERVICE	บริการที่ดีที่สุด เมื่อเทียบกับมาตรฐานสากล
BEST STORE	พัฒนาการจัดวางและการจัดแสดงสินค้าให้ดีที่สุด

นอกเหนือจากกลยุทธ์การสร้างความแตกต่างแล้ว บริษัทได้วางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดตามหลักการ 4Ps ไว้ ดังนี้

#### กลยุทธ์ด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์และด้านบริการ (Product and Service)

บริษัทจะวางสินค้าในแต่ละประเภทให้มากที่สุด ซึ่งปัจจุบันมีรายการสินค้าให้เลือกเกือบ 90,000 รายการ รายการ ซึ่งรายการจำหน่ายที่มีมากดังกล่าว จะช่วยสร้างความรู้สึกน่าตื่นตาตื่นใจในการพิจารณาเลือกชมและเลือกซื้อสินค้าให้กับลูกค้า และเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน

นอกจากกลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์แล้ว บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับกลยุทธ์ทางการให้บริการ เพื่อให้การอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า โดยจะพัฒนาและหาวิธีที่จะอำนวยความสะดวก และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่เข้าซื้อสินค้า ดังนี้

1. การออกแบบให้มีระบบ Drive Through คือ รถของลูกค้าสามารถขับเข้ามาซื้อสินค้าได้ในบริเวณด้านหลัง ซึ่งจะสามารถจ่ายเงิน ออกบิล และรับสินค้าได้ภายใน 10 นาที พร้อมบรรทุกสินค้าที่ซื้อกลับบ้านได้ทันที
2. ระบบการขนส่งสินค้าต่อไปยังรถขนส่งจะเน้นการจัดการด้วยระบบเครน (Crane) โดยแต่ละสาขาจะมีเครนไม่ต่ำกว่า 5 ตัว และ Forklift ไม่ต่ำกว่า 4 คัน สำหรับการจัดวางสินค้าในแต่ละแผนก เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้าในแต่ละสาขา มีระบบจัดการกระเบื้อง โดยจำลองมาจากกระเบื้องที่ใช้ในโลจิสติกส์ (Logistics) สามารถค้นหากระเบื้องในลายที่ลูกค้าต้องการได้ภายในเวลาประมาณ 1 นาที ซึ่งถือได้ว่าเร็วที่สุดในประเทศไทย นอกจากนี้ในปัจจุบันบริษัทมีการสต็อกกระเบื้องคิดเป็นพื้นที่มากกว่า 200,000 ตารางเมตรต่อสาขา
3. บริษัทมีการปรับปรุงวิธีการจัดเรียงสินค้าตลอดเวลา ซึ่งส่วนหนึ่งสามารถช่วยในเรื่องการติดตามสินค้าที่หายจากชั้น ทำให้มีอัตราการสูญเสียน้อยหรือชำรุดต่ำมากเพียงประมาณร้อยละ 0.1 – 0.3 เท่านั้น
4. การให้บริการขนส่งสินค้าถึงบ้านของลูกค้า

#### กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

บริษัทมีนโยบายตั้งราคาสินค้าที่แตกต่างกันไปตามประเภทของสินค้า โดยกำหนดราคาขายให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ สำหรับกลุ่มสินค้าที่หมุนเวียนเร็ว เป็นที่นิยมในตลาด เพื่อเพิ่มและรักษาส่วนแบ่งตลาด และกำหนดราคาที่มุ่งกำไรให้ได้ผลตอบแทนตามเป้าหมาย สำหรับสินค้าที่หมุนเวียนช้าหรือสินค้าใหม่ที่ไม่มีการจำหน่ายในตลาดมาก่อน

#### กลยุทธ์ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)

บริษัทเน้นสถานที่ตั้งร้านค้าที่สะดวกในการคมนาคมและใกล้แหล่งที่อยู่อาศัยของชุมชน ซึ่งจะเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ รูปแบบของสิ่งปลูกสร้างหรือตัวอาคารจะมีลักษณะคล้ายกับคลังสินค้าที่ปลูกสร้างเป็นอาคารชั้นเดียว โปรงโล่ง มีอากาศถ่ายเทสะดวก โดยสามารถจัดเรียงสินค้าได้มากและสะดวกในการค้นหา โดยเน้นระบบการวางแสดงสินค้าที่สวยงาม ระบบการขนถ่ายสินค้าที่สะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ เน้นสร้างภาพลักษณ์ความทันสมัยและความเป็นผู้นำด้านการจัดจำหน่ายสินค้า



### กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

บริษัทมีนโยบายการส่งเสริมการตลาดที่แตกต่างกันไปตามประเภทของสินค้า โดยจะส่งเสริมการตลาดมากและขายสินค้าในราคาถูกลำหรับตลาดค้าส่งและสินค้าที่มีจำหน่ายในพื้นที่เป้าหมาย และส่งเสริมการตลาดมากพร้อมขายสินค้าในราคาปานกลางสำหรับสินค้าที่ไม่มีจำหน่ายในพื้นที่เป้าหมาย

นอกจากนี้ บริษัทยังวางแผนการตลาดตามเป้าหมายในแต่ละส่วนของตลาด (Segmentation) เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดโดยรวมของบริษัทในการแข่งขันกับคู่แข่ง ซึ่งส่วนใหญ่จะมีความชำนาญเฉพาะประเภทสินค้า ดังนี้

**การโฆษณา** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการรู้จัก (Awareness) และการรับรู้ (Perception) ชื่อของ “โกลบอลเฮาส์” ในแง่ของการจำหน่าย รูปแบบ ที่ตั้งร้านค้า สินค้าที่จำหน่าย วันและเวลาเปิดทำการ ตลอดจนสร้างภาพลักษณ์ของศูนย์จำหน่าย (Brand Image) ว่าเป็น Home Center ขนาดยักษ์ที่มีสินค้าให้เลือกมากที่สุดและจำหน่ายในราคาที่สมเหตุสมผลที่สุด มีบริการที่เป็นกันเอง โดยใช้สื่อโฆษณาหลายประเภท เช่น วิทยุท้องถิ่น สื่อโฆษณาเคลื่อนที่ ป้ายโฆษณาขนาดใหญ่ สิ่งพิมพ์และใบปลิว ป้ายและการแสดง ณ จุดซื้อ (Point of Purchase Display) จดหมายตรง (Direct mail) สมุดรายชื่อโทรศัพท์ เป็นต้น

**การส่งเสริมการขาย** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นให้เกิดการซื้อและสนับสนุนความพยายามทางการโฆษณาและการตลาด เช่น การแจกของแถม การลดราคาสินค้า การจับรางวัลชิงโชค คุปองส่วนลด รวมทั้งบริการขนส่งฟรีและการคืนเงินหรือแลกรางวัลตามยอดซื้อสะสมในแต่ละช่วงเวลาสำหรับลูกค้ารายใหญ่

**การประชาสัมพันธ์** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการรู้จัก (Awareness) สร้างความน่าเชื่อถือของบริษัทและหลีกเลี่ยงความสับสน (Credibility and Avoidance of Clutter) การเผยแพร่ข่าวสาร (Lend Generation) สร้างภาพพจน์ (Image Building) และลดต้นทุนการโฆษณา (Reduce Advertising Cost) โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้า สื่อมวลชน สถาบันการเงิน กลุ่มสมาคมและร้านค้าภายในประเทศ ซึ่งรูปแบบกิจกรรมประกอบด้วยการจัดแถลงข่าวเปิดสาขาของบริษัท การให้ข่าวสื่อมวลชน เช่น หนังสือพิมพ์ธุรกิจ หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น รวมทั้งฝ่ายประชาสัมพันธ์ของคู่ค้าเป็นระยะ และการจัดงานพิธีวันเปิดทำการ การให้การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน การให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนในโรงเรียนบริเวณใกล้เคียง เป็นต้น

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท สามารถจำแนกได้ออกเป็น 5 กลุ่ม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มลูกค้าปลีก:	กลุ่มลูกค้ารายย่อยทั่วไป ที่เป็นเจ้าของบ้าน ช่างรายย่อย ที่ซื้อสินค้าและนำกลับไปใช้เอง (End-user)
กลุ่มร้านค้าช่วง:	กลุ่มลูกค้าที่เป็นร้านค้าวัสดุก่อสร้างขนาดเล็กที่ซื้อสินค้าแล้วนำไปจำหน่ายต่อ
กลุ่มผู้รับเหมา:	กลุ่มลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้าง รับเหมา ต่อเติมและตกแต่งให้กับกลุ่มลูกค้ารายย่อย ที่กลุ่มลูกค้าเหล่านี้รับงานก่อสร้างอีกที
กลุ่มโครงการก่อสร้าง:	กลุ่มลูกค้าในลักษณะของการก่อสร้างโครงการบ้านจัดสรร โรงแรม รีสอร์ท และอพาร์ทเมนต์
กลุ่มหน่วยงานราชการ-เอกชน:	กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานทั้งในส่วนของราชการ และเอกชน

สำหรับแนวโน้มการจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้น ส่วนใหญ่จะอยู่ในกลุ่มลูกค้าปลีก ซึ่งเป็น เจ้าของบ้าน ช่างและผู้รับเหมาขนาดเล็กและขนาดกลาง

## การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ

### ลักษณะการจัดการผลิตภัณฑ์

ในการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทนั้น หน้าที่ในการสั่งซื้อสินค้าทุกรายการจะถูกควบคุมและดำเนินการโดยสำนักงานจัดซื้อฝ่ายบริหารสินค้า ซึ่งตั้งอยู่ในสำนักงานใหญ่จังหวัดร้อยเอ็ด ปัจจุบันบริษัทมีการจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มาวางจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. ผู้ผลิตเป็นผู้มาเสนอจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท
2. ฝ่ายจัดหาผลิตภัณฑ์เป็นผู้ติดต่อไปยังผู้ผลิตทั้งในและต่างประเทศ โดยมีการนัดเยี่ยมชมสินค้าและโรงงานของผู้ผลิตก่อนตัดสินใจเลือกสินค้ามาวางจำหน่าย
3. ฝ่ายจัดหาผลิตภัณฑ์นำข้อมูลความต้องการสินค้าของลูกค้ามาประกอบการจัดหาสินค้า

### แหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าจากผู้ผลิต ตัวแทนจำหน่าย วัสดุก่อสร้าง เครื่องมือ อุปกรณ์ตกแต่งบ้านครบวงจร โดยสินค้าภายในร้าน มีการสั่งซื้อแบ่งเป็นสองส่วนดังนี้

1. สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศโดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์แยกตามกลุ่มสินค้า ปัจจุบันบริษัทมีผู้แทนจำหน่ายที่ป็นพันธมิตรทางการค้าร่วมกันกว่า 400 ราย ซึ่งตลอดเวลาที่ผ่านมาได้ให้การสนับสนุน และดำเนินงานร่วมกันด้วยดีเสมอมา ทั้งด้านการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ กิจกรรมส่งเสริมการขาย เรื่อยไปจนถึงการร่วมสนับสนุนการเปิดสาขาใหม่
2. ผู้ผลิตในต่างประเทศ คือ กลุ่มผู้ผลิตในประเทศจีนและอินโดนีเซีย โดยสินค้าที่นำเข้ามาจำหน่าย ได้แก่ กระเบื้องแกรนิต อิฐแก้ว อ่างสเปา ฉากกั้นอาบน้ำ อุปกรณ์สแตนเลสในห้องน้ำ ไม้อัด ประตูเหล็ก เครื่องมือช่าง ลูกบิด บานพับ สวิตช์และปลั๊กไฟ โคมไฟ ฉนวนกันความร้อน เป็นต้น

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด ในขณะเดียวกันบริษัทได้ให้ความสำคัญกับนโยบายการประหยัดพลังงานภายในอาคารจำหน่ายสินค้าของบริษัท โดยบริษัทให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบตัวอาคาร โดยการก่อสร้างอาคารชั้นเดียว ออกแบบในลักษณะที่มีหลังคาสูงและมีลักษณะโปร่งโล่ง พร้อมทั้งมีช่องระบายอากาศรอบตัวอาคารพร้อมติดตั้งฉนวนกันความร้อนทั่วทั้งตัวอาคาร นอกจากนี้ได้ติดตั้งระบบแอร์น้ำ (Evaporative Cooling) เพื่อเพิ่มความเย็นสบายให้อาคารโดยไม่ต้องใช้เครื่องปรับอากาศ ซึ่งจะช่วยประหยัดค่าพลังงานด้านไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี

สำหรับในส่วนของสำนักงานมีการแบ่งฝ่ายต่าง ๆ เป็นห้องเล็ก เพื่อเปิดไฟและเครื่องปรับอากาศเฉพาะห้อง เป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายและอนุรักษ์พลังงานอีกทางหนึ่ง

## ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัท มีดังนี้

### ความเสี่ยงจากการขยายการลงทุน

ปี 2555 บริษัทได้ขยายการลงทุน โดยเปิดดำเนินการเพิ่ม 7 สาขา ได้แก่ สาขาสกลนคร นครพนม ชัยภูมิ สุรินทร์ พิษณุโลก ลำพูน และมุกดาหาร รวมมีสาขาทั้งสิ้น 20 สาขา ครอบคลุม 20 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดร้อยเอ็ด ขอนแก่น อุดรธานี เชียงใหม่ ระยอง ชลบุรี นครปฐม ราชบุรี กาฬสินธุ์ นครสวรรค์ มหาสารคาม นนทบุรี นครราชสีมา สกลนคร นครพนม ชัยภูมิ สุรินทร์ พิษณุโลก ลำพูน และมุกดาหาร นอกจากนี้ยังมีสาขาที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างอีกจำนวน 7 สาขา ได้แก่ สาขาแพร่ น่าน ลำปาง สุโขทัย กำแพงเพชร บ้านไผ่(จ.ขอนแก่น) และ อุบลราชธานี ซึ่งคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการทั้งหมดได้ภายในปี 2556 การขยายสาขาดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนประมาณสาขาละ 300-400 ล้านบาท และด้วยจำนวนเงินลงทุนที่สูง ทำให้มีความเสี่ยงหากเกิดกรณีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งสาเหตุอาจเกิดจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ (Uncontrollable factor) อาทิ ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ภาวะเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง พฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นต้น ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุนขยายสาขา บริษัทได้ทำการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของการลงทุน โดยพิจารณาพื้นที่ที่มีศักยภาพในเชิงเศรษฐกิจที่เหมาะสมและสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท พร้อมสำรวจพฤติกรรมและความต้องการสินค้าประเภทวัสดุก่อสร้าง และตกแต่งของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในพื้นที่จังหวัดนั้น ๆ ก่อน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถวางแผนรับมือกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีความได้เปรียบในเรื่องของความสัมพันธ์ทางธุรกิจในธุรกิจ จากประสบการณ์ดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลากว่า 20 ปี การมีต้นทุนการก่อสร้างเพื่อขยายสาขาทั้งในส่วนของการจัดหาที่ดินและต้นทุนการก่อสร้างในระดับต้นทุนที่มีความได้เปรียบในการแข่งขัน ซึ่งจากปัจจัยต่าง ๆ ข้างต้น จะช่วยลดความเสี่ยงจากการขยายการลงทุนให้กับบริษัทได้

### ความเสี่ยงทางการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงินของบริษัทนั้น มีปัจจัยมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้เนื่องจากบริษัทยังอาศัยการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อเป็นเงินทุนในการขยายกิจการสาขา ตลอดจนอัตราแลกเปลี่ยนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยใช้บริการสินเชื่อกับธนาคารเพื่อเพิ่มความสามารถในการต่อรองเรื่องอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ส่วนในเรื่องความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทก็ควบคุมความเสี่ยงโดยการซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(Forward rate)

นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายหลักในการการจำหน่ายสินค้าเป็นเงินสด ทำให้บริษัทมีรายได้จากการขายสดสูงมาตลอด โดยเปรียบเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายทั้งหมดมีสัดส่วน ดังนี้ ปี 2553 ร้อยละ 98.07 ปี 2554 ร้อยละ 98.66 และปี 2555 ร้อยละ 99.93 และบริษัทมีลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 15.21 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทได้ให้ความสำคัญและเข้มงวดในการพิจารณาเงินสินเชื่อแก่ลูกค้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้ โดยได้กำหนดนโยบายการพิจารณาสินเชื่อเฉพาะลูกค้ารายที่มีประวัติการชำระหนี้ดี พร้อมทั้งกำหนดให้มีหลักประกันเป็นหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์ และจัดทำนิติกรรมสัญญาให้ครบถ้วน เพื่อป้องกันความเสี่ยงหากต้องดำเนินคดีกับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญโดยการประมาณการที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน จะตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนร้อยละ 50 ของหนี้ค้างค้างทั้งหมดของลูกหนี้รายนั้น และตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญจำนวนร้อยละ 100 ในลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป โดยในปี 2555 ที่ผ่านมา บริษัทแทบจะไม่มีหนี้สูญเลยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2555 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับเงินจากการระดมทุนประมาณสามพันล้านบาท โดยการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด จำนวน 224.00 ล้านหุ้น ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารได้ทั้งหมด

## ความเสี่ยงจากการลงทุนในสินค้าคงคลัง

บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2553, 31 ธันวาคม 2554 และ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 2,680.90 ล้านบาท, 3,093.59 ล้านบาท และ 4,974.85 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 45.70, 37.19 และ 41.43 ของมูลค่าสินทรัพย์รวม บริษัทมีจำนวนรายการสินค้าที่จำหน่ายมากกว่า 90,000 รายการ จากจำนวนรายการและมูลค่าของสินค้าคงคลังที่สูงนี้ อาจทำให้มีความเสี่ยงด้านความล้าสมัยของสินค้า ทำให้จำหน่ายสินค้าได้น้อย หรือไม่สามารถจำหน่ายได้ หรือกรณีสินค้าสูญหาย ทำให้เกิดต้นทุนในการบริหารจัดการ หรือเงินทุนจมในสินค้า รวมถึงความเสียหายในด้านต่าง ๆ อันอาจส่งผลกระทบต่อปัญหาสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจได้ ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์สำหรับจัดการความเสี่ยงดังกล่าว เช่น จัดรายการส่งเสริมการขายโดยการลดราคาสินค้า, การแลกเปลี่ยนสินค้า และจัดชิงโชค เป็นต้น ซึ่งเป็นช่องทางหนึ่งในการระบายสินค้า นอกจากนี้สินค้าบางประเภท บริษัทสามารถขอเปลี่ยนรุ่น หรือส่งคืนให้กับผู้จัดจำหน่าย (Supplier) ได้เพื่อเป็นการหมุนเวียนสินค้า ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนการบริหารสินค้าคงคลังและปัญหาเงินทุนจมได้ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจนับสินค้าคงเหลือเป็นประจำ พร้อมทั้งจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัย รวมถึงโปรแกรมคอมพิวเตอร์เพื่ออำนวยความสะดวกในการตรวจนับและดูแลสินค้าคงคลัง อีกทั้งได้จัดตั้งศูนย์บริหารข้อมูลสินค้าคงคลังประจำสำนักงานใหญ่ เพื่อตรวจสอบข้อมูลอย่างใกล้ชิดและหากพบปัญหาสามารถรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไขได้ทันที ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการลงทุนในสินค้าคงคลังของบริษัทได้ในระดับหนึ่ง

## ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ภาพรวมธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ตกแต่งและซ่อมแซมที่อยู่อาศัย มีภาวะการแข่งขันสูงขึ้นมา เนื่องจากมีจำนวนผู้ประกอบการเพิ่มขึ้นหลายราย อีกทั้งมูลค่าตลาดที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา ทำให้กลุ่มผู้ประกอบการค้าส่งและค้าปลีกรายใหญ่ อาทิ โฮมโปร (Home Pro) โฮมเวิร์ค ซีเมนต์ไทย โฮมมาร์ท (Home Mart) ไทวัสดุ โฮมฮับ และ ดูโฮม ทำการขยายสาขาหรือ แต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายไปยังบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงชุมชน ย่านธุรกิจและศูนย์การค้าในเขตกรุงเทพมหานครและภูมิภาคต่าง ๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทอาจได้รับผลกระทบทางด้านส่วนแบ่งการตลาด (Market share) จากยอดขายที่อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์ไว้ และอาจส่งผลกระทบในส่วนของอัตราการทำกำไรของบริษัทจากการแข่งขันด้านราคา

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้วางแผนเพื่อรับมือกับการแข่งขันดังกล่าว โดยเน้นกลยุทธ์การสร้างความแตกต่างด้านการจำหน่ายและการให้บริการ อาทิ การจัดจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างที่หลากหลาย มีจำนวนรายการสินค้าให้เลือกมากกว่า 90,000 รายการ ทำให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการสามารถหาซื้อสินค้าได้ครบ ทุกประเภท ซึ่งเป็นสินค้าที่มีความจำเป็นสำหรับการก่อสร้าง ต่อเติม หรือเพื่อการตกแต่ง นอกจากนี้ยังมีสินค้าประเภทโครงสร้าง อาทิ ปูนซีเมนต์ เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ กระเบื้องมุงหลังคาและวัสดุก่อสร้าง ที่พร้อมจำหน่าย ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้ไม่มีจำหน่ายในกลุ่มผู้ประกอบการค้าส่งและค้าปลีกรายใหญ่อื่น ๆ ประกอบกับบริษัทให้ความสำคัญกับการพิจารณาสรรหาแหล่งโรงงานผู้ผลิตสินค้าที่สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงตามมาตรฐานในราคาต้นทุนผลิตที่สามารถสร้างความได้เปรียบด้านการแข่งขันให้กับบริษัท เหล่านี้จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมให้กับบริษัทได้



### ความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนผลิตภัณฑ์

เนื่องจากต้นทุนผลิตภัณฑ์ที่มีความผันผวนตามสถานะเศรษฐกิจ ส่งผลต่อสินค้าบางประเภทที่บริษัทจัดจำหน่าย ซึ่งประกอบด้วยกลุ่มสินค้าที่มีราคาต้นทุนผันผวนน้อย และกลุ่มสินค้าโครงสร้างที่มีราคาต้นทุนผันผวนขึ้นลงตลอดเวลา อาทิเช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ สายไฟ เป็นต้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงในกรณีที่มีการเก็บสินค้าคงคลังของสินค้ากลุ่มนี้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการกำหนดราคาที่มีความยืดหยุ่นตามต้นทุนที่ผันผวน และมีการบริหารจัดการระยะเวลาการเก็บสินค้าคงคลังอย่างใกล้ชิด ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากการผันผวนของราคาไม่มากนัก นอกจากนี้ การที่บริษัทได้สั่งซื้อสินค้าส่วนใหญ่ตรงจากผู้ผลิต จะทำให้ได้ราคาสินค้าที่ค่อนข้างแน่นอน และมีราคาถูกกว่าการซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย ส่งผลให้บริษัทสามารถกำหนดราคาสินค้าได้ในระดับที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันในตลาดได้ ในขณะที่บริษัทยังมีความสามารถในการทำกำไรได้เท่าเดิมหรือมากกว่าเดิม

### ความเสี่ยงจากกรณีการเกิดเหตุเพลิงไหม้ตัวอาคารจำหน่ายสินค้า

ภายในอาคารจำหน่ายสินค้าของบริษัท มีจำนวนสินค้าที่จัดวางเพื่อสร้างความพร้อมในการให้บริการซึ่งเป็นสินค้าประเภทวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน อยู่ภายในจำนวนมาก ประกอบกับรูปแบบของการจัดวางสินค้าในรูปแบบแวร์เฮาส์สโตร์ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงต่อการสูญเสียหากเกิดเหตุเพลิงไหม้ขึ้นภายในตัวอาคารจำหน่ายสินค้าของบริษัทได้ ซึ่งการเกิดเหตุเพลิงไหม้อาจส่งผลกระทบต่อความสูญเสียของชีวิต ในส่วนของสินค้าที่วางจำหน่ายและความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับตัวอาคาร ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยที่ผ่านมาทางบริษัทได้จัดให้มีการทำประกันอัคคีภัย เพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับตัวอาคารจำหน่ายสินค้า รวมทั้งการทำประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดกับสินค้า ตลอดจนจัดให้มีการทบทวนมูลค่าจำนวนเงินที่เอาประกันโดยจะพิจารณาวงเงินความคุ้มครองให้ครอบคลุมกับมูลค่าทรัพย์สินที่มีอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้สำหรับสินค้าคงคลังจะมีการทบทวนมูลค่าวงเงินประกันภัยทุกเดือน นอกจากนี้ทางบริษัทได้จัดให้มีการเตรียมอุปกรณ์ดับเพลิงสำหรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ได้แก่ ถังดับเพลิง สายยางฉีดน้ำ ซึ่งได้ติดตั้งไว้ตามจุดต่างๆ รอบตัวอาคาร และมีการตรวจสอบอุปกรณ์ดับเพลิงเป็นประจำทุกวัน นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้พนักงานแต่ละสาขามีการอบรมและฝึกซ้อมดับเพลิงเป็นประจำทุกปี โดยหน่วยงานภาครัฐเป็นผู้อบรมให้ ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุเพลิงไหม้ได้

### ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

จากเหตุการณ์มหาอุทกภัยที่เกิดขึ้นในปี 2554 นั้นฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความปลอดภัยของตัวอาคารและสินค้าโดยมอบหมายให้ทีมงานวิศวกรออกแบบโครงสร้างอาคารและพื้นที่โดยรอบให้สามารถป้องกันเหตุอุทกภัยได้ สำหรับสาขาที่ทำการก่อสร้างใหม่

นอกจากการปรับปรุงแบบโครงสร้างอาคารสถานที่แล้ว บริษัทฯยังได้ป้องกันความเสี่ยงโดยจัดทำประกันภัยเพื่อรองรับความเสียหายจากภัยธรรมชาติ ที่อาจทำความเสียหายต่อตัวอาคาร และสินค้าทั้งหมด ซึ่งในปีที่ผ่านมา สาขานครปฐม ในส่วนพื้นที่โรงจอดรถยนต์ของลูกค้า ได้รับความเสียหายจากอิทธิพลของพายุฤดูร้อน และบริษัทฯได้รับค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทประกันภัยเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงค่านิยมของผู้บริโภคและความล้าสมัยของผลิตภัณฑ์

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจจำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุก่อสร้าง วัสดุตกแต่ง เครื่องมือ อุปกรณ์ ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่ง บ้านและสวน ซึ่งสินค้าบางประเภทเช่น สุขภัณฑ์และเครื่องใช้ในบ้านจะเป็นที่นิยมในระยะหนึ่งเท่านั้น ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงคือ ไม่สามารถขายสินค้าที่ล้าสมัยได้ นอกจากนี้สินค้าประเภทกระเบื้องเซรามิกจัดเป็นสินค้าที่ต้องมีการเก็บสินค้าคงคลังเป็นจำนวนมากเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า และมีการผลิตลวดลายใหม่ออกมาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สินค้าที่เป็นรายได้หลักของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์พื้นฐาน เช่น สินค้าโครงสร้างในกลุ่มปูนซีเมนต์ เหล็ก และไม้ ซึ่งเป็นสินค้าที่สามารถจำหน่ายได้

อย่างต่อเนื่อง ส่วนสินค้าประเภทกระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์ และเครื่องใช้ในบ้านอื่น ๆ บริษัทสามารถโอนสินค้าไปขายที่สาขาอื่นหรือสาขาเปิดใหม่ได้ ทั้งยังมีการจัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อลดจำนวนสินค้าล้าสมัยออกจากสต็อก นอกจากนี้บริษัทยังมีอำนาจในการต่อรองกับผู้ผลิตหลายราย ทำให้สามารถเปลี่ยนสินค้าที่ตกทุนเป็นสินค้านำใหม่ได้ในหลายรายการ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงค่านิยมของผู้บริโภค และความล้าสมัยของผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทได้ส่วนหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว ผ่านนโยบายการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนจากแหล่งข่าวสารต่างๆอย่างใกล้ชิด และได้จัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า(Forward Contract) ไว้กับทางสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีวงเงินสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเท่ากับ 220 ล้านบาท และยังไม่มียอดใช้วงเงินดังกล่าว ทั้งนี้วงเงินสัญญาแลกเปลี่ยนดังกล่าวจะเป็นช่องทางหนึ่งในการลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะเกิดขึ้นได้ในอนาคต อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากความเสียงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

### ความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทมีโครงการจัดการที่ทำการควบคุมดูแล การซื้อลด และพฤติกรรมอันเป็นการทุจริตต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพด้วยทีมงานตรวจสอบผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะทำให้นักงานทุกคนมีพฤติกรรมที่มีความโปร่งใสมากที่สุด

นอกจากนี้ทางบริษัทยังมีกระบวนการที่เรียกว่า ‘Whistle blowing’ คือการที่ให้นักงานทุกคนเป็นกระบอกเสียง ทำการสอดส่องดูแลปัญหาและพฤติกรรมทุจริตภายใน เพื่อให้สามารถทำการตรวจสอบได้ทั่วถึงและละเอียดมากยิ่งขึ้น โดยทีมงานตรวจสอบจะทำการรวบรวมข้อมูลและประเด็นที่สำคัญให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบสวนและวินิจฉัยต่อไป

## สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (พันบาท)
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน-ราคาทุน	2,859,936
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน-ส่วนที่ตีราคาใหม่	1,230,762
อาคารและอุปกรณ์-ราคาทุน	2,305,790
อาคารและอุปกรณ์-ส่วนที่ตีราคาใหม่	911,496
อาคาร,สิ่งปลูกสร้างอื่น และอุปกรณ์ระหว่างทำ	144,601
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อที่ดิน	46,920
ยานพาหนะ	135,354
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	6,673
<b>รวม</b>	<b>7,641,532</b>
<b>หัก</b> ค่าเสื่อมราคาสะสม-ราคาทุน	-761,980
ค่าเสื่อมราคาสะสม-ส่วนที่ตีราคาใหม่	-384,622
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-3,171
<b>ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ (รวม software)</b>	<b>6,491,759</b>

หมายเหตุ : ข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์ข้างต้น สามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8-9 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่เพื่อค่าประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศบางแห่ง (รายละเอียดแสดงในงบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10)

**เงินลงทุนของบริษัท** (แสดงตัวเลขตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัท คือ บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทหรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโตและจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ โดยบริษัทจะควบคุมดูแลด้วยการส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น ในกรณีที่บริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลอย่างเคร่งครัด เพียงแต่จัดส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ทั้งนี้จำนวนตัวแทนจากบริษัทที่เข้าไปเป็นกรรมการจะขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท อย่างไรก็ตามปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมใด ๆ

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี2553 ปี2554 ปี 2555 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตน มูลค่าสุทธิเท่ากับ 4,066,372 บาท, 4,109,710 บาท และ 3,502,054 บาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าว ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยมีรายการเครื่องหมายการค้าดังนี้



โดยรายการเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนดังกล่าว เป็นการสร้างและยืนยันความมั่นใจให้กับลูกค้า ว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพระดับดี และมีราคาจะต่ำกว่าสินค้าระดับเดียวกันที่จำหน่ายในท้องตลาด นอกจากนี้ในสินค้าบางรายการยังมีการรับประกันคุณภาพสินค้าในเครื่องหมายการค้าของบริษัทที่ยาวนานกว่ามาตรฐานในท้องตลาด ซึ่งทั้งนี้เป็นผลจากประสิทธิภาพในการจัดหาผู้ผลิตที่สามารถผลิตสินค้าได้คุณภาพดี ในราคาต้นทุนที่สร้างรายได้เปรียบให้กับบริษัท

## โครงสร้างเงินทุน

### หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,239,999,926 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,239,999,926 หุ้น เป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 2,151,671,784 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรกของบริษัท

ที่มีชื่อปรากฏตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วย

#### ผู้ถือหุ้นกลุ่มนามสกุล"สุริยวนากุล"

อันดับ ที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ชำระแล้ว
1	นาย วิฑูร สุริยวนากุล	375,989,584	17.47
2	นาย อนวัช สุริยวนากุล	270,942,964	12.59
3	นาง วารุณี สุริยวนากุล	106,552,362	4.95
4	น.ส. กุณทิ สุริยวนากุล	18,000,080	0.84
5	นาง รัตนาวดี สุริยวนากุล	16,509,693	0.77
6	นาย เกรียงไกร สุริยวนากุล	16,142,560	0.75
7	น.ส. ประทุมวัน สุริยวนากุล	2,152,018	0.10
8	นาง กรุณา สุริยวนากุล	1,200,000	0.06
9	นาย ยุทธนา สุริยวนากุล	540,000	0.03
10	นาย วิบูลย์ สุริยวนากุล	510,000	0.02
11	นาย วิทยา สุริยวนากุล	400,000	0.02
12	นาย พงษ์กร สุริยวนากุล	334,000	0.02
13	นาย อภิลาศ สุริยวนากุล	220,000	0.01
14	นาย นายพิชิต สุริยวนากุล	3,000	0.00
15	น.ส. นิภาพรณ สุริยวนากุล	1,800	0.00
รวม		809,498,061	37.62



ผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ที่นอกเหนือจากนามสกุล "สุริยวงกุล"

อันดับ ที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ ชำระแล้ว
1	บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	672,306,284	31.25
2	นาย นายเจียรนัย เลิศรัชต์กุล	43,804,940	2.04
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	39,281,860	1.83
4	SOMERS (U.K.) LIMITED	34,557,080	1.61
5	นาง พิษญา บุญประสม พูลลามา	33,010,700	1.53
6	นาย บุญยง วัฒนวุฒิ	26,100,000	1.21
7	นาย พิทยา มหิทธิวาณิชชา	22,700,000	1.05
8	บริษัท ทูนกัทร จำกัด (มหาชน)	19,750,000	0.92
9	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (EQ-TH)	18,738,500	0.87
10	นาง สุทธาทิพย์ เตชคุณวุฒิ	17,990,410	0.84
รวม		928,239,774	43.14
ประชาชนทั่วไป		413,933,949	19.24

ด้วยทางบริษัทมีการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (GLOBAL-W) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 : 1 ไปเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2554 จำนวนรวมทั้งสิ้น 239,999,983 หน่วย โดยอัตราการใช้สิทธิใช้สิทธิครั้งแรกคือ ไปสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถแลกซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ได้ในราคาหุ้นละ 7.50 บาท ผู้ถือไปสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ได้ในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2554, 18 พฤษภาคม 2555, 16 พฤศจิกายน 2555 และ 17 พฤษภาคม 2556 ตามลำดับ ซึ่งปัจจุบันได้มีผู้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ของบริษัทครั้งที่ 1 แล้ว ในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2554, 18 พฤษภาคม 2555 และ 16 พฤศจิกายน 2555 รวมจำนวน 188 ราย คิดเป็นหุ้นสามัญออกใหม่รวม จำนวน 197,686,464 หุ้น คงเหลือจำนวนไปสำคัญแสดงสิทธิ(GLOBAL-W) อีกจำนวน 73,606,783 หน่วย โดยมีข้อมูลสรุปของผู้ถือไปสำคัญแสดงสิทธิ(GLOBAL-W) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนี้

ผู้ถือGLOBAL-W กลุ่มนามสกุล "สุริยวนากุล"

อันดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
1	นาย อนวัช สุริยวนากุล	2,000,000	2.72
2	นาย วิทยา สุริยวนากุล	775,000	1.05
3	นาย วิบูลย์ สุริยวนากุล	450,000	0.61
4	นาย ยุทธนา สุริยวนากุล	275,000	0.37
5	น.ส. ประทุมวัน สุริยวนากุล	214,002	0.29
6	นาย เกรียงไกร สุริยวนากุล	48,600	0.07
7	นาย อภิลาศ สุริยวนากุล	25,000	0.03
8	น.ส. นิภาพรรณ สุริยวนากุล	250	0.00
รวม		3,787,852	5.15

ผู้ถือGLOBAL-W 10 อันดับแรก ที่นอกเหนือจากนามสกุล "สุริยวนากุล"

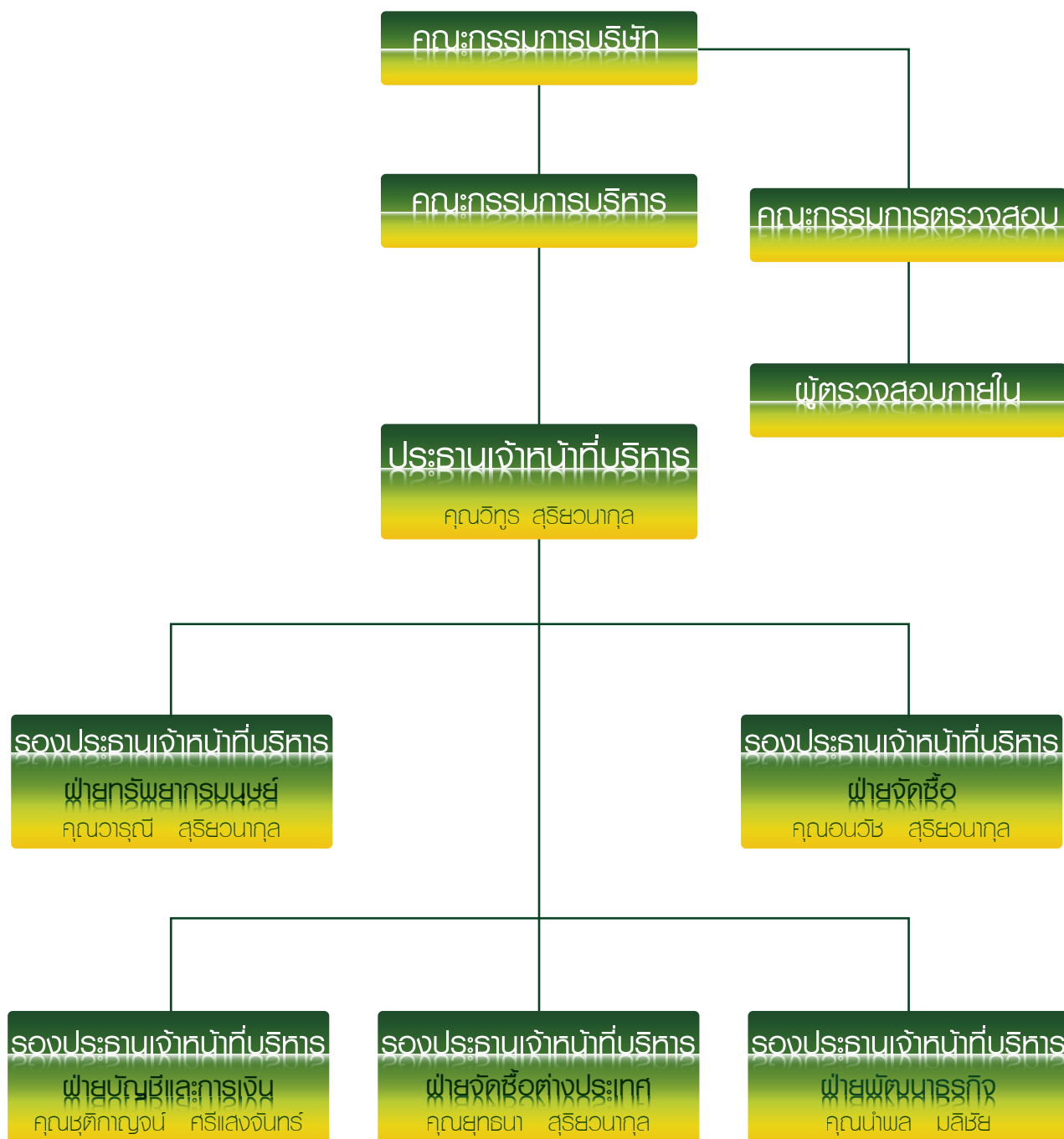
อันดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
1	นาย เอก ตังมณีนิมิตร	11,600,000	15.76
2	นาง ปวีณา โฆษิตจิรนนท์	4,356,500	5.92
3	นาย ชาญณรงค์ เตชอมรรณกิจ	3,190,000	4.33
4	น.ส. วาสนา ชัยพรหมประสิทธิ์	3,008,700	4.09
5	นาย วีรวัฒน์ ชูติเชษฐพงศ์	3,000,000	4.08
6	นาง พิษญา บุญประสม พูลลาภ	2,500,000	3.40
7	น.ส. บงกช นิมสมบุญรัตน์	2,463,000	3.35
8	นาย วิรุฬห์ศักดิ์ พูลลาภ	2,049,100	2.78
9	นาย วิทยา นราธิศจรรย์	1,995,900	2.71
10	นาย สมบูรณ์ ไรจนาภรณ์	1,563,000	2.12
รวม		35,726,200	48.54
ประชาชนทั่วไป		34,092,731	46.32

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในแต่ละปีในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิที่เหลือหลังจากหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดที่ต้องใช้เงินดังกล่าว และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ (Organization Chart) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555



โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ 3 ชุด โดยคณะอนุกรรมการประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2. นายวิฑูร สุริยวนากุล	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายอนวัช สุริยวนากุล	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นางวารุณี สุริยวนากุล	กรรมการบริหาร
5. รศ.ดร.มนตรี ไชคดียานุรักษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
6. รศ.พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
7. นายสุรศักดิ์ จันโฑ	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
8. นายขจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการบริษัท
9. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	กรรมการบริษัท
10. นายนิธิ ภัทรโชค	กรรมการบริษัท

หมายเหตุ : 1) รศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ สุริยวนากุล นายยุทธนา สุริยวนากุล และนางสาวชุดิภาญ์ ศรีแสงจันทร์ ได้ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2555 และมีนายขจรเดช แสงสุพรรณ นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล และนายนิธิ ภัทรโชค เป็นกรรมการ แทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก

2) โดยมีนางสาวสิริวรรณ ณ น่าน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทแทน นางสาวชุดิภาญ์ ศรีแสงจันทร์ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

1. นายวิฑูร สุริยวนากุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท หรือ
2. สองในสามของบุคคลดังต่อไปนี้ คือ นายอนวัช สุริยวนากุล หรือ นางวารุณี สุริยวนากุล หรือ นายนิธิ ภัทรโชค ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
3. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

### พิจารณาอนุมัติดังอำนาจอนุมัติ

1. กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ
2. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น
3. รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และ/หรือสอบทานและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนตัวได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การทำ แก้ว หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท



## คณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2554 มีมติปรับปรุงคณะกรรมการใหม่จากเดิม มี 5 ชุดคงเหลือ 3 ชุด ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน และก่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อ 28 เมษายน 2554 ดังนี้

## คณะกรรมการบริหาร

ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร สุริยวานากุล	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายอนวัช สุริยวานากุล	กรรมการบริหาร
3. นางวารุณี สุริยวานากุล	กรรมการบริหาร
4. นายยุทธนา สุริยวานากุล	กรรมการบริหาร
5. นางสาวชุตติกาญจน์ ศรีแสงจันทร์	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนด
- 2) กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์ และ/หรือแผนนโยบายของบริษัท
- 3) เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- 4) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท
- 5) มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติแล้ว
- 6) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด<sup>1</sup>
- 7) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด<sup>1</sup>
- 8) ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามีในอนาคต) ซึ่งการอนุมัติในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
2. รศ.พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง
3. นายสุรศักดิ์ จันโหรี	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ :

- 1) รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ และ รศ.พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ทางด้านบัญชี การเงิน
- 2) เมื่อ 15 กุมภาพันธ์ 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวพรทิพย์ ศรีฐาน ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

#### ด้านการตรวจสอบ(Audit Committee)

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ด้านบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) พิจารณาปัญหาหรือปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- 3) ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง
- 4) รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมาย และการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัท
- 5) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน
- 6) ความเสี่ยงด้านการรายงาน รวมการรายงานทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- 7) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ และกฎหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร สุริยวนากุล	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายสุรศักดิ์ จันโตรี	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายอนวัช สุริยวนากุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายยุทธนา สุริยวนากุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

1. ด้านการสรรหา

พิจารณาสรรหา/คัดเลือกบุคคล เพื่อเข้าเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นสมควร ให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และหลักเกณฑ์การสรรหาดังต่อไปนี้

1) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องจัดการให้บริษัทมีคณะกรรมการ เพื่อดำเนินกิจการของบริษัท อันประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้

2) เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการ อันสอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัท ดังต่อไปนี้

2.1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่ง (1) เสียง ต่อหนึ่ง(1) หุ้น

2.2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ต้องจัดการให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4) หากกรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ต้องจัดการให้กรรมการผู้นั้นยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่เป็นลาออกไปถึงบริษัท

5) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่าสอง(2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

6) จัดการเสนอรายชื่อกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

## 2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคำตอบแทนและการจ่ายคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทน ดังต่อไปนี้

1) เสนอแนวทางการจ่ายคำตอบแทนกรรมการโดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติ โดยแนวทางการจ่ายคำตอบแทนกรรมการดังกล่าว อาจถูกกำหนดไว้เป็นจำนวนที่แน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทยังมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการอื่นใดตามระเบียบของบริษัท

2) เสนอแนวทางการจ่ายคำตอบแทนและสวัสดิการอื่นใดแก่คณะอนุกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการของบริษัท

3) เสนอแนวทางการจ่ายคำตอบแทนและสวัสดิการอื่นใดแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัท

4) เสนอแนวทางการกำหนดผลตอบแทนหรือสวัสดิการอื่นใดแก่พนักงานของบริษัท

5) พิจารณารูปจำนวนงบประมาณสำหรับการพิจารณาขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ตลอดจนสวัสดิการอื่นใด ของพนักงานของบริษัท

6) ในการพิจารณากำหนดแนวทางการจ่ายคำตอบแทนและสวัสดิการแก่คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีอำนาจเรียกให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้างาน และ/หรือบุคคลอื่นใดที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและ/หรือจัดส่งเอกสารเพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดแนวทาง แล้วแต่กรณี

7) ค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการวางแผนเพื่อกำหนดแนวทางการจ่ายคำตอบแทนและสวัสดิการดังกล่าว ทั้งนี้รวมถึงค่าจ้างที่ปรึกษา และ/หรือค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบทั้งหมด

8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## กรรมการอิสระ

### นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้กำหนดนิยามและคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ ดังนี้

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

### บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระไว้ดังต่อไปนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และต้องไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 3) ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และเป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียเหล่านั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
- 4) ไม่ได้เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 5) ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) ไม่ได้เป็นกรรมการใด ๆ ในบริษัทอื่นในกลุ่มที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- 7) สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

### กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สรรหาผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการอิสระและนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

### ผู้บริหารของบริษัท

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นายวิฑูร สุริยวานกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายอนวัช สุริยวานกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร- ฝ่ายจัดซื้อ
3. นางวารุณี สุริยวานกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ทรัพยากรมนุษย์
4. นายยุทธนา สุริยวานกุล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร –ฝ่ายสินค้านำเข้า
5. นางสาวชุตติกาญจน์ ศรีแสงจันทร์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ฝ่ายบัญชีและการเงิน
6. นายนำพล มลิชัย	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร – ฝ่ายพัฒนารูทิก

หมายเหตุ: นายยุทธนา สุริยวานกุล นางสาวชุตติกาญจน์ ศรีแสงจันทร์ และนายนำพล มลิชัย ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฯ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2555 วันที่ 23 พฤศจิกายน 2555

## ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท รายละเอียดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
- 2) ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ได้มอบหมาย
- 3) เป็นผู้กำหนดและกำกับดูแลการดำเนินการโดยรวมในทางปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 4) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อ เช่า หรือลงทุน ตามแผนงานที่ได้มีมติอนุมัติไว้แล้ว หรือ มีอำนาจในการอนุมัติหรือยกเลิก การซื้อ การจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ การขาย ทรัพย์สิน การลงทุน และการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 5) มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทตามสัญญา และ/หรือ ข้อตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 6) เป็นผู้พิจารณาเรื่อง กลยุทธ์ทางธุรกิจ และการระดมทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับของ ความสำคัญ
- 7) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก ซึ่งพนักงานทุกระดับ
- 8) มีอำนาจดำเนินการเปิดและปิดบัญชีเงินฝากประเภทต่าง ๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินเพื่อความสะดวกในการ ดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัท โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- 9) ขออนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการบริหารของบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบวาระต่าง ๆ ที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและบริษัทย่อย และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

การอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น กรรมการผู้จัดการไม่สามารถกระทำได้ เว้นแต่จะได้รับมอบหมายจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทเป็นคราวๆ ไป

### หมายเหตุ : ผังอำนาจอนุมัติมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	สั่งหาทรัพย์สิน		อสั่งหาทรัพย์สิน		ซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน (ต่อเดือน)
	ซื้อต่อครั้ง	ขายต่อครั้ง	ซื้อต่อครั้ง	ขายต่อครั้ง	
คณะกรรมการบริหาร	50,000,000	50,000,000	300,000,000	100,000,000	ตามการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	ตามการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	500,000	500,000	500,000	500,000	ตามการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ

หมายเหตุ : \* เนื่องจากปริมาณในการซื้อสินค้าเพื่อจำหน่าย เครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ในแต่ละช่วงเวลานั้น ขึ้นอยู่กับภาวะการจำหน่ายสินค้าแก่ลูกค้า ความจำเป็น หรือความต้องการใช้ รวมถึงความเหมาะสมของระดับราคา จึงอาจมีช่วงเวลาที่จะมีการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก ดังนั้นบริษัทจึงไม่สามารถระบุจำนวนวงเงินสำหรับการซื้อที่แน่นอนได้อย่างไรก็ตามการจัดการทุกครั้งจะต้องยึดหลักเกณฑ์ของบริษัท และราคาที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ



## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ทางบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือก ดังต่อไปนี้

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการสรรหา แต่งตั้ง ถอดถอน หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการของบริษัทนั้น ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1) ) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้ง เป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

5. ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จะต้องเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง ต้องประกอบด้วยกรรมการผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงินอย่างน้อย 1 คน

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะต้องเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน

### องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จะต้องเป็นกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร และโดยที่ คณะกรรมการบริษัทฯ จะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

เบี้ยประชุมกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2555 ในที่ประชุมได้อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการตรวจสอบ เป็นจำนวนไม่เกิน 6,000,000 บาท นอกเหนือจากการจ่ายเบี้ยประชุมตามระเบียบว่าด้วยค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมกรรมการของบริษัท โดยการจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการ มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายนามคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อครั้ง
1.	นายอภิสิทธิ์ รุจิเกียรติกำจร	25,000
2.	นายวิฑูร สุริยวนากุล	20,000
3.	นายอนวัช สุริยวนากุล	20,000
4.	นางวารุณี สุริยวนากุล	20,000
5.	รศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ สุริยวนากุล	20,000
6.	นายยุทธนา สุริยวนากุล	20,000
7.	นางสาวชุตติกาญจน์ ศรีแสงจันทร์	20,000
8.	รศ.ดร. มนตรี ไสยติยานุรักษ์	20,000
9.	รศ.พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์	20,000
10.	นายสุรศักดิ์ จันโทริ	20,000
11.	นายขจรเดช แสงสุพรรณ	20,000
12.	นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	20,000
13.	นายนิธิ ภัทรโชค	20,000

หมายเหตุ: 1) ในกรณีที่เป็นการจัดประชุมคณะกรรมการชุดอื่นๆ ประธานคณะกรรมการชุดนั้นจะได้รับค่าเบี้ยประชุมจำนวน 25,000บาทต่อครั้ง ส่วนคณะกรรมการจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาทต่อครั้ง

2) รศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ สุริยวนากุล นายยุทธนา สุริยวนากุล และนางสาวชุตติกาญจน์ ศรีแสงจันทร์ ได้ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2555 และมีนายขจรเดช แสงสุพรรณ นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล และนายนิธิ ภัทรโชค เป็นกรรมการ แทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก

ค่าตอบแทนกรรมการ	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เบี้ยประชุม	10	1,395,000.00	10	1,285,000.00	10	1,990,000.00
ค่าตอบแทนอื่น	5	1,100,750.00	5	1,160,000.00	5	945,000.00

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	5	11,620,800.00	5	15,600,000.00	5	22,020,000.00
โบนัส	5	2,421,000.00	5	2,784,233.50	5	2,628,237.00
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5	338,619.00	5	438,156.00	5	468,000.00
ประกันสังคม	5	45,000.00	5	45,000.00	5	31,500.00
ค่าตอบแทนอื่น	5	1,714,200.00	5	1,713,840.00	5	2,795,847.00
<b>รวม</b>		<b>16,139,619.00</b>		<b>20,581,229.50</b>		<b>28,703,584.00</b>

#### ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงิน

ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าใช้จ่ายสำรองเกี่ยวกับผลประโยชน์กรรมการที่เป็นพนักงานตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน เพื่อสำรองเอาไว้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานเกษียณอายุหรือออกจากงานซึ่งเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน ณ 31 ธันวาคม 2555 จำนวนเงินรวมเท่ากับ 34,006,600 บาท

#### การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ยึดมั่นในหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้ โดยมีแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทจะให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก ๆ ท่าน อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้จะกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยจะไม่จำกัดแต่เพียงเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทจะดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยจะถือปฏิบัติให้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท หรือ 14 วัน แล้วแต่เรื่องที่จะพิจารณา และ/หรือ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยกำหนดให้ในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้.
2. บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
3. บริษัทจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และจะละเว้นการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
5. บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยตรงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หรือผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร จะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม และจะสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้จัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร นอกจากนี้จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตัวเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยทางบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

ทางบริษัทมีมาตรการป้องกันกรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบโดยกำหนดแนวทางเป็นลายลักษณ์อักษร และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยนโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่มีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว



กรรมการและผู้บริหารจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาธุรกรรมของบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทางคณะกรรมการ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

#### (1) รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์

จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเห็นชอบด้วยกับรายการระหว่างกันนั้น ทั้งนี้ การอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกันค้ำถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ความยุติธรรม ความสมเหตุสมผลของรายการและเป็นไปตามเงื่อนไขและราคาตลาด นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายการระหว่างกัน จะไม่สามารถมีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการระหว่างกันในลักษณะดังกล่าวได้ เพื่อความเป็นธรรม และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและหากเป็นรายการระหว่างกันที่เข้าข่ายตามข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือกฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

#### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ใช้ประโยชน์จากข้อมูลสำคัญอันมีผลต่อการลงทุน คณะกรรมการจะจัดให้มีการประชุม และลงมติโดยผ่านการเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ แล้วแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันทำการถัดไปทันที กรรมการและผู้บริหารจึงไม่มีโอกาสใช้ข้อมูลภายในให้เป็นประโยชน์ส่วนตน

#### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย จะได้รับการดูแลจากบริษัทตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท โดยคณะกรรมการได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- ทางบริษัทจะปฏิบัติตามพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
- การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้า
- การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลง
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพของสินค้าและการให้บริการที่ดีมาตรฐาน
- การประพฤติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดให้เกิดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นให้ได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ รายงานทางการเงิน ข้อมูลเกี่ยวกับการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาของคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ

บริษัทจะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังได้กำหนดมาตรการในการแจ้งเบาะแสต่อคณะกรรมการในประเด็นเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. นอกจากบริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ไทย ผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีแล้ว คณะกรรมการจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยจะปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
3. คณะกรรมการจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท
4. คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
5. คณะกรรมการจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน

## ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทคำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะ และผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนการบริหารความเสี่ยงบริษัทจะพยายามควบคุม และบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และยังคงคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม

คณะกรรมการมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยได้จัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและและมีจริยธรรม เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท
- กำกับดูแล และติดตามผลการปฏิบัติของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ ให้เป็นไปตามแผนงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายที่วางไว้
- ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและติดตามอย่างสม่ำเสมอ โดย บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอลซีซีเอท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทก็ได้ทำการประเมินและทบทวนระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในการตรวจสอบบัญชีประจำปี และไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่สำคัญในระบบดังกล่าว
- ดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- ดูแลสนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## โครงสร้างคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการได้กำหนดจำนวนกรรมการและองค์ประกอบของคณะกรรมการโดยขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด 10 คน ซึ่งคิดเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 ท่าน เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2554 ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจะจัดให้มีการประชุมเป็นพิเศษในกรณีที่มีวาระเร่งด่วน
2. คณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
3. คณะกรรมการได้พิจารณาความเหมาะสมของการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ อย่างรอบคอบ
4. บริษัทได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด จึงได้แยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน
5. คณะกรรมการได้เลือกให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
6. บริษัทมีเลขาธิการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

## คณะอนุกรรมการ

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง กรรมการผู้มีความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมช่วยศึกษาถ่วงถ่วงในเรื่องต่าง ๆ จำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะอนุกรรมการแต่ละคณะประกอบด้วยกรรมการทั้งที่เป็นผู้บริหารและไม่ใช่อำนวยการ ทั้งนี้เมื่อองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามรายละเอียดในหัวข้อการจัดการข้างต้น

## บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการจะทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ รวมทั้งกำกับ ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบต่อนโยบายดังกล่าว โดยจะทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
3. คณะกรรมการได้จัดให้มีการทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง
4. คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ โดยได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ยึดถือผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือ ความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทต้องเสียผลประโยชน์หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งโดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา ต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวโยงของตนในรายการดังกล่าวและต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้น ๆ
5. คณะกรรมการได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย โดยจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว โดยจะทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม และในการประชุมทุกครั้ง กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี มีการจดบันทึกประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 – 4 ชั่วโมง

## สถิติการเข้าประชุมของกรรมการบริษัท ในปี 2553 – 2555 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)

รายชื่อกรรมการ		สถิติการเข้าประชุม		
		ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555
1. นายอภิสิทธิ์	รุจิเกียรติกำจร	4/5 ครั้ง	6/6 ครั้ง	9/9 ครั้ง
2. นายวิฑูร	สุริยวนากุล	5/5 ครั้ง	6/6 ครั้ง	9/9 ครั้ง
3. นายอนวัช	สุริยวนากุล	5/5 ครั้ง	6/6 ครั้ง	8/9 ครั้ง
4. นางสาวรุณี	สุริยวนากุล	5/5 ครั้ง	6/6 ครั้ง	9/9 ครั้ง
5. นางสาวชุตติกาญจน์	ศรีแสงจันทร์	5/5 ครั้ง	6/6 ครั้ง	5/9 ครั้ง
6. นายยุทธนา	สุริยวนากุล	5/5 ครั้ง	6/6 ครั้ง	7/9 ครั้ง
7. รศ.ดร.มนตรี	โสคติยานุรักษ์	4/5 ครั้ง	5/6 ครั้ง	8/9 ครั้ง
8. รศ.พรสิริ	ทิวาวรรณวงศ์	4/5 ครั้ง	6/6 ครั้ง	8/9 ครั้ง
9. นายสุรศักดิ์	จันทิ	5/5 ครั้ง	6/6 ครั้ง	9/9 ครั้ง
10. รศ.ดร.พงษ์ศักดิ์	สุริยวนากุล	3/3 ครั้ง	5/6 ครั้ง	7/9 ครั้ง

หมายเหตุ : รศ.ดร.พงษ์ศักดิ์ สุริยวนากุล นายยุทธนา สุริยวนากุล และนางสาวชุตติกาญจน์ ศรีแสงจันทร์ ได้ลาออกจากกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2555 และมีนายจรเดช แสงสุพรรณ นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล และนายนิธิ ภัทรโชค เป็นกรรมการ แทนกรรมการท่านเดิมที่ลาออก

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลตนเองของกรรมการ คือ จัดให้มีแบบประเมินผลรวม 3 แบบ ได้แก่ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น) เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในปีที่ผ่านมา และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานต่อไป

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร โดยคำตอบแทนกรรมการเป็นไปตามมติที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในหัวข้อการจัดการ เรื่องคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารข้างต้นแล้ว



## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

ทางบริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. คณะกรรมการจะส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง การฝึกอบรมและให้ความรู้โดยการจัดฝึกอบรมภายในบริษัท หรือจัดส่งอบรมภายนอกตามหลักสูตรที่เห็นสมควร
2. ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
3. คณะกรรมการจะกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงจะมีการเตรียมให้พร้อมเป็นแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
4. คณะกรรมการจะจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินงานไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กันไป เมื่อพิจารณาแผนสืบทอดงาน

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท ถ้าเป็นข้อมูลด้านการดำเนินงานให้ผ่านความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แต่ถ้าข้อมูลใดที่มีผลกระทบต่อผู้ลงทุนต้องผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท นโยบายและวิธีการติดตามดูแลในการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนนั้น บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ดูแลและพิจารณาตัดสินความผิด ในกรณีที่มีกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารมีการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัว และมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาความผิด ตามมาตรการการลงโทษที่เป็นไปตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท หากพนักงานของบริษัทกระทำความผิดดังกล่าว

## บุคลากร

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนพนักงาน	ปี 2553		ปี 2554		ปี 2555	
	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนราย (คน)	จำนวนเงิน (พันบาท)
เงินเดือน	1,802	151,857	2,232	204,349	3,208	294,627
โบนัส	837	13,379	1,149	13,016	-	16,879
เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,353	3,519	1,596	4,708	2,137	6,883
ประกันสังคม	1,802	7,195	2,232	9,702	3,208	9,895
<b>รวม</b>		<b>175,950</b>		<b>231,775</b>		<b>328,284</b>

หมายเหตุ : โบนัสปี 2555 เป็นการตั้งค่าใช้จ่ายค้างจ่ายไว้ แต่ยังไม่ได้จัดสรร ดังนั้นจึงยังไม่ทราบจำนวนคนที่ได้รับโบนัส

จำนวนพนักงานที่แสดงการจ่ายเงินเดือนในปี 2555 ได้รวมคนที่ลาออกไปแล้วด้วย

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

สิ้นปี 2555 จำนวนพนักงานของบริษัท มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก สิ้นปี 2554 จำนวน 977 คน เนื่องจากการขยายสาขาเพิ่มอีก 7 สาขา ได้แก่ สาขาสุพรรณบุรี สาขานครพนม สาขาชัยภูมิ สาขาสุรินทร์ สาขาพิษณุโลก สาขาลำพูน สาขามุกดาหาร โดยมีตารางแสดงจำนวนพนักงาน ระหว่าง วันที่ 31 ธันวาคม 2550 – 31 ธันวาคม 2555 ดังนี้

ตารางแสดงจำนวนพนักงานของบริษัทระหว่าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 – 31 ธันวาคม 2555

ณ 31 ธันวาคม	2550	2551	2552	2553	2554	2555
จำนวนสาขา	5	7	8	11	13	20
จำนวนพนักงาน	1,034	1,213	1,322	1,802	2,232	3,052

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัทได้วางแผนเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัท ดังนี้

1. จัดทำการฝึกอบรมประจำปี
2. จัดหาหลักสูตรการฝึกอบรมที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละตำแหน่ง
3. ดำเนินการประเมินผลการฝึกอบรม เพื่อปรับปรุงให้การฝึกอบรมมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในอย่างมาก โดยตระหนักว่าหากมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ จะสามารถลดความเสี่ยงในการบริหารงาน และบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานได้ ดังนั้นคณะกรรมการบริหาร ร่วมกับ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในแต่ละด้าน ดังนี้

### องค์กร และสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจน และได้กำหนดขอบเขตอำนาจ ความรับผิดชอบแต่ละฝ่ายไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน ซึ่งในการกำหนดเป้าหมาย และแผนงาน ฝ่ายจัดการและผู้บริหารแต่ละสายงาน ได้พิจารณา และกำหนดเป้าหมายธุรกิจ พร้อมกลยุทธ์ในการดำเนินการ ร่วมกัน จึงเชื่อมั่นว่าสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งนโยบาย หรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ สามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสภาพที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับนโยบายเกี่ยวกับพนักงาน บริษัทฯ ได้จัดอบรมพนักงาน เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ และทบทวนแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนรักในวัฒนธรรมองค์กร สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานและสวัสดิการที่ดี ตลอดจนกำหนดมาตรฐานในการประเมินผลการปฏิบัติงานและผลตอบแทนที่ชัดเจนเป็นธรรม

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ ได้พิจารณาและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายบัญชี เป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบปัญหา และติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ รายละเอียดการอนุมัติของแต่ละระดับอย่างชัดเจน และแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติ การบันทึกบัญชี และข้อมูลสารสนเทศ ออกจากกันโดยเด็ดขาด ทั้งนี้เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน

### ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับระบบสารสนเทศ เป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาโปรแกรมสำหรับการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการขายสินค้า การสั่งซื้อสินค้า และการบันทึกบัญชี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และความรวดเร็วในการบริการลูกค้า

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการสื่อสารข้อมูลภายในให้มีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในองค์กร อีกทั้งเป็นช่องทางสำหรับพนักงานในการรับทราบนโยบาย และระเบียบปฏิบัติจากส่วนกลาง ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นแนวทางเดียวกัน

### ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างฝ่ายบริหาร ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายจัดซื้อ และฝ่ายบัญชี เป็นประจำทุกเดือน เพื่อรับทราบและติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบ และประเมินระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ

## รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นใน ปี 2553-2555 มีดังนี้

	รายการ	2553	2554	2555	หมายเหตุ
1. บจก.อินเตอร์คอนกรีตอุตสาหกรรม - เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 80.81 ของทุนที่จดทะเบียน - มีกรรมการร่วม 3 ท่าน 1. นายวิthur สุริยวงกุล 2. นายอนวัช สุริยวงกุล 3. นางวารุณี สุริยวงกุล	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	20.36 1.49	11.21 1.07	13.63 1.41	การขายสินค้า ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่ซื้อขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
2. บจก.สยามโกลบอลเฮาส์เอ็นจิเนียริง - เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยถือหุ้นร้อยละ 67.60 ของทุนที่ - มีกรรมการร่วม 3 ท่าน 1. นายวิthur สุริยวงกุล 2. นายอนวัช สุริยวงกุล 3. นางวารุณี สุริยวงกุล	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า  ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	0.07  15.69	0.04 - 12.77	0.06 0.02 29.80 9.11	การซื้อและขายสินค้า ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ซื้อขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
3. คณะบุคคลเพชรน้ำหนึ่ง - เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ - มีกรรมการร่วม 1 ท่าน 1. นางวารุณี สุริยวงกุล	ค่าเช่า	0.24	0.24	0.24	รายการนี้เป็นการเช่าที่ดินเปล่า ซึ่งมีการปรับปรุงเป็นพื้นคอนกรีตก่อนการเช่า โดยอัตราค่าเช่าดังกล่าว เป็นอัตราค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าในบริเวณเดียวกัน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเช่าที่ดินเปล่าในบริเวณใกล้เคียงกัน

	รายการ	2553	2554	2555	หมายเหตุ
4. หจก.วิบูลย์พาณิชย์ร้อยเอ็ด - เป็นผู้ถือหุ้น โดยถือหุ้นร้อยละ 15.38 ของทุนที่ - มีกรรมการร่วม 2 ท่าน 1. นายวิฑูร สุริยวนากุล 2. นายอนวัช สุริยวนากุล	ขายสินค้า ลูกหนี้การค้า	- -	0.16 0.032	0.23 0.02	การขายสินค้า ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ เช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
5. บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด - เป็นกรรมการร่วม - มีกรรมการร่วม 1 ท่าน 1. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	- -	- -	36.55 4.60	รายการนี้เป็นรายการซื้อสินค้า ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่คิดราคากับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
6. บริษัทเอสซีจี เซอร์วิส จำกัด - เป็นกรรมการร่วม - มีกรรมการร่วม 2 ท่าน 1. นายขจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายนธิ ภัทรโชค	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	- -	- -	113.3 57.46	รายการนี้เป็นรายการซื้อสินค้า ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่คิดราคากับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
7. บจก.โกลด์ไลน์แอนด์กรุ๊ป(2008) - เป็นกรรมการร่วม - มีกรรมการร่วม 2 ท่าน 1. นายขจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	ซื้อสินค้า เจ้าหนี้การค้า	- -	- -	22.75 15.99	รายการนี้เป็นรายการซื้อสินค้า ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่คิดราคากับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม

	รายการ	2553	2554	2555	หมายเหตุ
8. บมจ. ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี - เป็นกรรมการร่วม - มีกรรมการร่วม 2 ท่าน 1. นายจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	- -	- -	24.50 14.31	รายการนี้เป็นรายการซื้อสินค้า ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่คิดราคากับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
9. บจก. สยามไฟเบอร์กลาส - เป็นกรรมการร่วม - มีกรรมการร่วม 2 ท่าน 1. นายจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	- -	- -	1.29 1.29	รายการนี้เป็นรายการซื้อสินค้า ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่คิดราคากับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม
10. บจก.เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ - เป็นกรรมการร่วม - มีกรรมการร่วม 2 ท่าน 1. นายจรเดช แสงสุพรรณ 2. นายนิต ภัทรโชค	ซื้อสินค้า เจ้าหน้าที่การค้า	- -	- -	0.08 0.08	รายการนี้เป็นรายการซื้อบริการขนส่ง ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่คิดราคากับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาด คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวข้างต้นแล้ว เห็นว่า การทำรายการนี้เป็นการทำรายการที่สมเหตุสมผล และมีราคายุติธรรม



## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในที่ประชุมได้พิจารณาแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้ความเห็นว่า รายการระหว่างกันต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งดังกล่าว

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้มีการกำหนดให้การทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยในกรณีของการทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการค้าปกติ ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานุมัติไว้ตามมติการประชุมในวันดังกล่าว ทั้งนี้ทางบริษัทจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมที่มีขนาดใหญ่กว่าสิบล้านบาทขึ้นไป เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาสหรือตามความประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตามการดำเนินการนั้นจะมีมูลค่าไม่เกินสิบล้านบาท ฝ่ายบริหารก็จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาสเช่นกัน

สำหรับในกรณีที่การทำรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ จะกำหนดให้ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการดังกล่าว บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ หรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านนั้น ๆ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณีเพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้การพิจารณานุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทมีนโยบายที่จะกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาตลาดซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกหรือเป็นราคาตามที่ตกลงกันได้ ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการและความเหมาะสมของราคาด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทอีกต่อไป

ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันของบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะได้ให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (56-2)

#### มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### งบการเงิน

#### ผู้สอบบัญชีและนโยบายบัญชีที่สำคัญ

#### งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

นายพิเชษฐ ชีวะรุ่งเรือง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด(อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)แจ้งไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า ได้แสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินที่แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 แสดงผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

### ตารางสรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

หน่วย: ล้านบาท

สรุปรายการงบการเงิน	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
	31 ธันวาคม 2555	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
<b>งบกำไร(ขาดทุน) (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขาย	10,782.57	8,187.85	5,831.28
รายได้รวม	11,098.82	8,391.22	5,970.53
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	1,616.47	1,310.36	919.82
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี	974.09	810.85	572.35
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	609.00	490.60	362.13
<b>งบดุล (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์รวม	12,006.35	8,317.87	5,865.75
หนี้สินรวม	2,752.22	3,895.45	3,222.94
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,254.14	4,422.42	2,642.81
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	14.99	16.00	15.77
อัตรากำไรสุทธิ (%)	5.49	5.85	6.07
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	8.91	13.89	14.35
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	6.00	6.92	6.93
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.30	0.88	1.22
<b>ผลการดำเนินงานต่อหุ้น(บาท)</b>			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น*	0.3369	0.2834	0.2093
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	4.3009	2.5712	2.7529
จำนวนหุ้นสามัญ(หุ้น)	2,151,671,784	1,449,926,849	960,000,000

หมายเหตุ \* ใช้จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก

- วันที่ 3 ตุลาคม 2555 บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเป็น 2,239,999,926 บาท โดยมีทุนที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 2,151,671,784 บาท
- หากพิจารณาจำนวนหุ้นถ่วงน้ำหนักเท่ากันกับปี 2554 จะได้อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นใน ปี 2553 และ 2552 เป็น 0.2515 และ 0.2491 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ตลอดระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2553-2555 บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายในแต่ละสาขา แม้ว่าในช่วงเวลาที่ผ่านมามีเศรษฐกิจของประเทศจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง เหตุการณ์ความไม่สงบภายในประเทศ รวมถึงภัยธรรมชาติ ล้วนส่งผลกระทบต่อทุกภาคธุรกิจ แต่เหตุการณ์ดังกล่าวที่เกิดขึ้นนั้นไม่ได้ส่งผลกระทบต่อยอดขายของบริษัท อีกทั้งยังสามารถดำเนินการตามแผนการขยายสาขาได้ โดยเปิดดำเนินการสาขาเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ดังจะเห็นได้จากจำนวนสาขา ณ สิ้นปี 2553 จาก 11 สาขา เพิ่มเป็น 20 สาขา ณ สิ้นปี 2555 โดยบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเพิ่มขึ้น 9 สาขา ภายในระยะเวลา 2 ปี ได้แก่ สาขาหนองคาย นครราชสีมา สกลนคร นครพนม ชัยภูมิ สุรินทร์ พิษณุโลก ลำพูน และมุกดาหาร ตามลำดับ ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือ

จากผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดนั้น ในปีที่ผ่านมาได้มีพันธมิตรสนใจร่วมลงทุน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีมติตอบรับข้อเสนอการร่วมลงทุนของบริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2555 และ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 ได้มีมติตอบรับข้อเสนอการเข้าร่วมลงทุนของ บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่นด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ทำให้มีสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 31.24

## ผลการดำเนินงาน

### รายได้

บริษัทมีรายได้รวม ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาตั้งแต่ปี2553 -2555 ดังนี้ ปี 2553 จำนวน 5,970.53 ล้านบาท ปี 2554 จำนวน 8,391.22 ล้านบาท และ ปี 2555 จำนวน 11,098.82 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินงานของสาขาเดิม และการขยายสาขาเพิ่มอย่างต่อเนื่องทุกปี

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายสำหรับปี 2553- 2555 เมื่อเทียบกับรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 82.26 ร้อยละ 81.96 และร้อยละ 82.58 ตามลำดับ สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2553- 2555 เท่ากับ 486.72 ล้านบาท 702.87 ล้านบาท และ958.63 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากจำนวนพนักงาน และสาขาที่เพิ่มขึ้นจาก 11 สาขา ในปี 2553 เพิ่มเป็น 20 สาขาในปี 2555

อีกทั้งเมื่อปี 2554 บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี 2 ฉบับ ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสูงมากกว่าปีที่ผ่านมา ดังนี้ โดยต้นปี 2554 บริษัทได้ทำการทบทวนมูลค่าปัจจุบันของที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างใหม่ ตามรอบระยะเวลาที่พึงปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เกี่ยวกับเรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ การปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าวนี้ส่งผลให้บริษัทต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ส่วนที่ตีราคาใหม่นี้เพิ่มขึ้นในปี 2554 จำนวน 52.15 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทยังได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องการบันทึกค่าใช้จ่ายประมาณการสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานอันเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน

### อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเมื่อพิจารณาเฉพาะรายได้จากการขายในปี 2553 – 2555 เท่ากับ ร้อยละ 15.77 ร้อยละ 16.00 และร้อยละ 14.99 ตามลำดับ

อัตรากำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2553- 2555 เมื่อเทียบกับรายได้รวมของบริษัท เท่ากับร้อยละ 6.07 ร้อยละ 5.85 และ ร้อยละ 5.49 ตามลำดับ

## สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทในงวดบัญชีปี 2553- 2555 เท่ากับ 5,865.75 ล้านบาท 8,317.88 ล้านบาท และ 12,006.35 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์รวมมีสาเหตุสำคัญมาจาก

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 90.89 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 88.45 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 117.74 ล้านบาท
2. ลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 9.14 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 13.22 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 15.21 ล้านบาท แม้บริษัทจะมีแนวโน้มของมูลค่าลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นก็ตาม บริษัทยังคงดำรงนโยบายการพิจารณาวงเงินเครดิตที่เข้มงวด อาทิ มีหนังสือค้ำประกันวงเงินเครดิตจากธนาคารที่น่าเชื่อถือ และนโยบายการติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้
3. สินค้าคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 2,680.90 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 3,093.59 ล้านบาท และ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 4,974.85 ล้านบาท ด้วยธุรกิจที่บริษัทดำเนินอยู่ภายใต้สโลแกน “ครบ หลากหลาย ให้บ้านคุณ” มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมียอดสินค้าจำนวนมากเอาไว้ให้บริการแก่ลูกค้าเพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุด อีกทั้งบริษัทมีนโยบายเพิ่มจำนวนสาขาให้มากขึ้นทุกปี จึงทำให้จำนวนสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นปี 2555 มีมูลค่าเพิ่มขึ้น
4. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 2,925.24 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 4,926.53 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 6,488.26 ล้านบาท ทั้งนี้มีสาเหตุจากการลงทุนเพื่อขยายสาขาเพิ่มขึ้นทุกปี และมูลค่าสินทรัพย์เดิมเพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

## หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 3,222.94 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 3,895.45 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 2,752.22 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่เดียวกันพบว่าอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเป็น 1.22 0.88 และ 0.30 เท่า ตามลำดับ หนี้สินรวม และ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2555 มีจำนวนลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทได้นำเงินที่ได้รับจากการเพิ่มทุนจากบริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ไปชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการประหยัดดอกเบี้ยจ่าย

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 2,642.81 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2554 เท่ากับ 4,422.42 ล้านบาท และ ณ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 9,254.13 ล้านบาท โดยในปี 2555 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 2,239,999,926.00 บาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 2,151,671,784.00 บาท และในปี 2555 บริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 609.00 ล้านบาท ซึ่งถูกจัดสรรไปเป็นสำรองตามกฎหมายจำนวน 30.50 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีกำไรสะสมที่จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมายเท่ากับ 104.78 ล้านบาท และส่วนของกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 928.18 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2554 ประมาณ ร้อยละ 109.25

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

##### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2553 - 2555 บริษัทได้แต่งตั้ง นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3425 หรือนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยมีค่าใช้จ่ายสอบบัญชีประจำปี 2553 -2555 จำนวน 1,450,000 บาท, 1,450,000 บาท และ 1,600,000 บาท ตามลำดับ โดยปี 2555 ค่าตอบแทนที่มากขึ้นกว่าเดิม เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีแผนการขยายสาขาเพิ่มอีก 7 สาขา

##### ค่าบริการอื่น ๆ (Non Audit Fee)

ค่าบริการอื่นๆ ตั้งแต่ปี 2553 – 2555 มีจำนวนเงิน ดังนี้ 100,123 บาท 102,150 บาท และ 164,774 บาท ตามลำดับ



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน โดยแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านเศรษฐศาสตร์ ดังนี้

1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
2. รศ.พรสิริ ทิวาวรรณวงศ์ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ
3. นายสุรศักดิ์ จันโทริ กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมร่วมกันทั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2555 ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของบริษัท(รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน) ก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยผลการสอบทานพบว่าบริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานการเงินอย่างเพียงพอ และทันเวลา
  2. สอบทานรายการระหว่างกิจการ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยผลการสอบทานพบว่ารายการทางการค้าที่เกิดขึ้นนั้นเป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจปกติ ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมถึงได้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ ครบถ้วนแล้ว
  3. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่อง องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม
  4. กำกับงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี 2555 และรับทราบผลการตรวจสอบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานแก่ฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
  5. สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยผลการสอบทานพบว่าบริษัทมิได้ปฏิบัติฝ่าฝืน และกำชับให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
  6. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 ของบริษัทฯ และกำหนดค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 โดยคณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้เสนอ นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2803 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2555 และกำหนดค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 1.60 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาเพียง 0.15 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีแผนการขยายสาขาเพิ่มอีก 7 สาขา
  7. ประชุมหารือกับผู้สอบบัญชี เพื่อปรึกษาถึงประเด็นสำคัญในการจัดทำงบการเงิน รวมถึงรับทราบผลการปฏิบัติงานสอบบัญชีข้อสังเกตที่ตรวจพบ และข้อเสนอแนะต่างๆจากผู้สอบบัญชี โดยในการประชุมนั้นไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย
- ผลการสอบทานการดำเนินงานในด้านต่างๆของบริษัทฯ ตามรายละเอียดข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปี 2555 บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริษัทฯ ยังมีระบบการควบคุมภายในที่ดีเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ



(รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์)

ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด(มหาชน)

11 กุมภาพันธ์ 2556

**คณะกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2555****นายอภิสัย รุจิเรติการ**

อายุ : 67 ปี

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริษัท

การศึกษา : ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์, LAMA  
UNIVERSITY TEXAS, USA.  
ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาโยธา  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรม : ประกาศนียบัตรการอบรมบทบาทหน้าที่  
กรรมการ รุ่นที่ 21/2004 , สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ :**

- 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการอิสระ บมจ.สยามโกลบอลเฮาส์
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ไทยออยล์
- 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ  
บมจ.พีเออี(ประเทศไทย)
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ.ซีออยล์  
กรรมการ บจก.ไทยลูปเบส
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ไทยโรตารี เอ็นจิเนียริง  
ประธานกรรมการบริษัท อีโคโลยีติ่งจำกัด

**นายวิฑูร สุริยวงกุล**

อายุ : 55 ปี

ตำแหน่ง : กรรมการ/กรรมการบริหาร/ประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร

การศึกษา : ปริญญาโทบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาโยธา  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรม : ประกาศนียบัตรการอบรมบทบาทหน้าที่  
กรรมการ รุ่นที่ 68/2008 , สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย

**ประสบการณ์ :**

- 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บมจ. สยามโกลบอลเฮาส์
- กรรมการ บจก. อินเดอร์คอนกรีต  
อุตสาหกรรม
- กรรมการ บจก.สยามโกลบอลแอสเซท



**นายอนวัช สุริยวานากุล**  
**อายุ :** 53 ปี  
**ตำแหน่ง :** กรรมการ/กรรมการบริหาร  
 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
**การศึกษา:** ระดับก่อนอุดมศึกษา  
**การอบรม :** ประกาศนียบัตรการอบรมบทบาทหน้าที่  
 กรรมการ รุ่นที่ 68/2008 , สมาคมส่งเสริม  
 สถาบันกรรมการบริษัทไทย  
**ประสบการณ์**  
 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ /รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์  
 กรรมการบจก.สยามโกลบอลเอ็นจิเนียริ่ง.  
 กรรมการบจก. อินเทอร์เน็ตคอนกรีต  
 อุตสาหกรรม  
 กรรมการบจก.สยามโกลบอลคอนกรีต  
 กรรมการบจก.สยามโกลบอลแอทเซท

**นางวารุณี สุริยวานากุล**  
**อายุ :** 53 ปี  
**ตำแหน่ง :** กรรมการ/กรรมการบริหาร  
 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
**การศึกษา :** ระดับก่อนอุดมศึกษา  
**การอบรม :** ประกาศนียบัตรการอบรมบทบาทหน้าที่  
 กรรมการ รุ่นที่ 68/2008 , สมาคมส่งเสริม  
 สถาบันกรรมการบริษัทไทย  
**ประสบการณ์**  
 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ /รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
 บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์  
 กรรมการบจก. อินเทอร์เน็ตคอนกรีต  
 อุตสาหกรรม



**นายจรเดช แสงสุพรรณ**

**อายุ :** 60 ปี  
**ตำแหน่ง :** กรรมการ  
**การศึกษา :**ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
**การอบรม :**ประกาศนียบัตรการอบรมบทบาทหน้าที่  
กรรมการ รุ่นที่ 10/2004 , สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย  
Finance for Non-finance Directors  
Program 7/ 2003 สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย  
Advanced Management  
Program(AMP) Harvard University  
,USA.

**ประสบการณ์:**

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์  
2548- ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจก.เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น  
2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เซรามิคซีเมนต์ไทย  
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธาน  
กรรมการบริหาร บมจ.ควอลิตี้คอน  
สตรัคชันโปรดักส์  
2551- ปัจจุบัน ประธานกรรมการและประธาน  
กรรมการบริหาร บมจ ไทย-เยอรมัน  
เซรามิค อินดัสทรี  
2546 - 2549 กรรมการ บมจ.มิลเลนเนียม สตีล  
2544 - 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก.ผลิตภัณฑ์  
ก่อสร้างซีเมนต์ไทย  
2542 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บจก.ยิปซัมซีเมนต์ไทย  
2539 - 2544 กรรมการผู้จัดการ บจก.สยามอุตสาหกรรม  
ยิปซัม



**นายนิติ ภัทรโชค**

**อายุ :** 50 ปี  
**ตำแหน่ง :** กรรมการ  
**การศึกษา:**ปริญญาโท University of Chicago, Illinois  
ประเทศสหรัฐอเมริกา  
ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
**การอบรม :** Advanced Management  
Program(AMP) Harvard University  
,USA.

**ประสบการณ์:**

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์  
2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก.เอสซีจี โลจิสติกส์  
แมนเนจเม้นท์  
2548 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง  
บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย  
2547 - 2548 ผู้อำนวยการฝ่ายต่างประเทศ  
บจก.ค้าปลีกซีเมนต์ไทย



**นายอารีย์**      **ชวลิตชีวินกุล**  
**อายุ :**            50 ปี  
**ตำแหน่ง :**      กรรมการ  
**การศึกษา:**     ปริญญาโทสาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย  
                           ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า (เกียรตินิยม)มหาวิทยาลัยเชียงใหม่  
**การอบรม :**      Advanced Management Program(AMP) Harvard University ,USA.  
**ประสบการณ์:**  
 2555 - ปัจจุบัน    กรรมการ บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์  
 2554 - ปัจจุบัน :    กรรมการ บจก.เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น  
                           กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บมจ.ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์  
                           กรรมการบมจ.ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์  
                           กรรมการ บจก.เซรามิคซีเมนต์ไทย  
 2553 - ปัจจุบัน:    กรรมการ บจก.เดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์  
 2552 - ปัจจุบัน:    กรรมการ บจก.โอสถุ๊ก เซรามิค  
                           กรรมการ บจก.โอสถุ๊ก แอนด์กรุ๊ป(2008)  
 2551- 2554        กรรมการผู้จัดการบมจ.ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี  
 2548 - 2551        กรรมการผู้จัดการบจก.เดอะ สยามเซรามิค กรุ๊ปอินดัสทรีส์



**รศ. ดร. มंत्री**      **ไสคดียานุรักษ์**  
**อายุ :**            56 ปี  
**ตำแหน่ง :**      ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ  
**การศึกษา :**     ปริญญาเอกเศรษฐศาสตร์การเงินการคลัง UNIVERSITY OF MINNESOTA,U.S.A.  
                           ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Minnesota ,U.S.A.  
                           ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต(NIDA)  
                           ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
**การอบรม :**      ประกาศนียบัตรการอบรมบทบาทหน้าที่ กรรมการ รุ่นที่ 69/2008 , สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
**ประสบการณ์ :**  
 2551 – 2556        ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระบมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์  
                           ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. เอเชียกรีน เอนเนอจี  
 2550 - ปัจจุบัน    รองคณบดี ฝ่ายวางแผนและพัฒนา คณะรัฐประศาสนศาสตร์ (NIDA)  
                           อนุกรรมการสอบสวน คณะกรรมการแข่งขันทางการค้ากรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์



**รศ.พรสิริ ทิววรรณวงศ์**  
**อายุ :** 60 ปี  
**ตำแหน่ง :** กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ  
**การศึกษา :**ปริญญาโทM.B.A.(Finance)  
UNIVERSITY OF WISCONSIN AT  
MADISON U.S.A.  
ปริญญาตรีเกียรตินิยมเหรียญทอง บัณฑิต  
บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
**การอบรม :**ประกาศนียบัตรการอบรมบทบาทหน้าที่  
กรรมการ รุ่นที่17/2002 , สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย  
**ประสบการณ์ :**  
 2551 – **ปัจจุบัน** กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์  
 2550 - **ปัจจุบัน** คณบดีมหาวิทยาลัยเอเซีย  
 2548 - 2550 ผู้อำนวยการโครงการปริญญาโท  
Marketing Managementมหาวิทยาลัยมหิดล  
 2546 - 2548 หัวหน้าโครงการปริญญาตรี BBA  
หลักสูตรนานาชาติมหาวิทยาลัยชินวัตร



**นายสุศักดิ์ จันโทริ**  
**อายุ :** 55 ปี  
**ตำแหน่ง :** กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ  
**การศึกษา:**ปริญญาโทบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม)  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
**การอบรม :**ประกาศนียบัตรการอบรมบทบาทหน้าที่  
กรรมการ รุ่นที่68/2008 , สมาคมส่งเสริม  
สถาบันกรรมการบริษัทไทย  
**ประสบการณ์ :**  
 2551 – **ปัจจุบัน** กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ บมจ. สยามโกลบอลเฮ้าส์  
 2555 - **ปัจจุบัน** กรรมการคณะเทคโนโลยีการเกษตรและ  
เทคโนโลยีอุตสาหกรรมมหาวิทยาลัย  
ราชภัฏนครสวรรค์  
 2552-ปัจจุบัน กรรมการวิชาการ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม  
 2551 – 2554 ที่ปรึกษาบก.แอลคอนคอนกรีต  
 2551 - 2553 ที่ปรึกษาบก.อัลฟาคอนกรีต  
 ที่ปรึกษาบก.อุตสาหกรรมเทคโนโลยี  
 2539 - **ปัจจุบัน** กรรมการผู้จัดการบก.ไฟเบอร์เฮ้าส์  
โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส



## บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารรวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เรื่องอื่น ๆ

งบการเงินของบริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2555

(นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2803

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2556

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

สินทรัพย์

		บาท	
	หมายเหตุ	2555	2554
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		117,736,792	88,452,615
เงินลงทุนชั่วคราว		98,769	-
ลูกหนี้การค้า			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	3,083,522	1,099,239
- บริษัทอื่น	5	12,127,801	12,120,513
สินค้าคงเหลือ	6	4,974,849,988	3,093,591,763
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4, 7	403,311,814	188,576,333
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,511,208,686	3,383,840,463
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน		278,323	277,984
เงินลงทุนเพื่อขาย		61,335	65,685
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4, 8, 10	6,488,256,618	4,926,532,636
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
- โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9	3,502,054	4,109,710
- อื่น ๆ		3,047,312	3,049,832
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,495,145,642	4,934,035,847
รวมสินทรัพย์		12,006,354,328	8,317,876,310

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	บาท	
		2555	2554
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	10	259,616,535	1,363,388,240
เจ้าหนี้การค้า			
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	102,248,577	-
- บริษัทอื่น		2,106,906,950	1,171,173,091
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนด			
ชำระภายในหนึ่งปี	11	4,320,791	4,297,257
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10	-	273,777,015
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		106,666,652	99,407,189
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	4, 12	153,877,315	59,965,062
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,733,636,820</b>	<b>2,972,007,854</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11	3,001,274	7,322,065
เงินกู้ยืมระยะยาว	10	-	911,787,249
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	13	15,580,864	4,337,110
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>18,582,138</b>	<b>923,446,424</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,752,218,958</b>	<b>3,895,454,278</b>

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	หมายเหตุ	บาท	
		2555	2554
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	14	2,239,999,926	1,720,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14	2,151,671,784	1,449,926,849
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	15	4,290,809,121	447,634,642
กำไรสะสม			
จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	16	104,782,751	74,282,751
ยังไม่ได้จัดสรร		928,176,675	600,653,005
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,778,695,039	1,849,924,785
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,254,135,370</b>	<b>4,422,422,032</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>12,006,354,328</b>	<b>8,317,876,310</b>



บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

	หมายเหตุ	บาท	
		2555	2554
<b>รายได้</b>	4		
รายได้จากการขาย		10,782,573,575	8,187,853,323
รายได้อื่น		316,245,859	203,363,672
<b>รวมรายได้</b>		11,098,819,434	8,391,216,995
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	17		
ต้นทุนขาย	4	9,166,101,671	6,877,493,728
ค่าใช้จ่ายในการขาย		377,497,405	256,622,587
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	581,134,671	446,247,638
ต้นทุนทางการเงิน		157,707,631	130,324,292
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		10,282,441,378	7,710,688,245
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		816,378,056	680,528,750
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	18	207,374,068	189,924,759
<b>กำไรสำหรับปี</b>		609,003,988	490,603,991
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ผลกำไรจากการตีมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ใหม่	8	-	1,267,875,116
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		(4,099)	12,180
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		(4,099)	1,267,887,296
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		608,999,889	1,758,491,287
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	19		
ขั้นพื้นฐาน		0.3369	0.2834
ปรับลด		0.3154	0.2805

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

หมายเหตุ		บาท						
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จัดสรรเพื่อ สำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าสุทธิธรรม ของเงินลงทุน	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	960,000,000	383,110,000	49,282,751	596,037,723	654,372,110	10,005	2,642,812,589
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	490,603,991	-	-	490,603,991
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	1,267,875,116	12,180	1,267,887,296
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	490,603,991	1,267,875,116	12,180	1,758,491,287
14	หุ้นปันผล	479,999,981	-	-	(479,999,981)	-	-	-
14	รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน	9,926,868	64,524,642	-	-	-	-	74,451,510
14	เงินปันผล	-	-	-	(53,333,354)	-	-	(53,333,354)
16	จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	-	-	25,000,000	(25,000,000)	-	-	-
8	โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	72,344,626	(72,344,626)	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,449,926,849	447,634,642	74,282,751	600,653,005	1,849,902,600	22,185	4,422,422,032
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	609,003,988	-	-	609,003,988
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(4,099)	(4,099)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	609,003,988	-	(4,099)	608,999,889
14	หุ้นปันผล	289,985,339	-	-	(289,985,339)	-	-	-
14	รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุน	411,759,596	3,843,174,479	-	-	-	-	4,254,934,075
14	เงินปันผล	-	-	-	(32,220,626)	-	-	(32,220,626)
16	จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	-	-	30,500,000	(30,500,000)	-	-	-
8	โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	71,225,647	(71,225,647)	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,151,671,784	4,290,809,121	104,782,751	928,176,675	1,778,676,953	18,086	9,254,135,370

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

	บาท	
	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	609,003,988	490,603,991
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	282,765,439	221,705,634
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	11,243,754	4,337,110
กลับรายการผลขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สินลดลง	-	(8,350,979)
ดอกเบี้ยรับ	(1,223,678)	(754,911)
ดอกเบี้ยจ่าย	156,211,545	129,474,012
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	144,566	(928,426)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	5,960	935
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(663,900)	5,214,983
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของสินค้าคงเหลือลดลง	(2,000,000)	(1,500,000)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(31,363)	148,125
ขาดทุนจากอิทธิพลของพายุฤดูร้อน	997,699	-
ภาษีเงินได้	207,374,068	189,924,759
	1,263,828,078	1,029,875,233
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>		
ลูกหนี้การค้า	(2,142,097)	(3,152,519)
สินค้าคงเหลือ	(1,879,258,225)	(411,193,907)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(214,735,481)	(36,614,607)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	(339)	303,591
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,520	(131,227)
เจ้าหนี้การค้า	1,001,902,973	115,008,013
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	10,375,341	6,417,116
จ่ายภาษีเงินได้	(200,114,605)	(142,371,746)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(20,141,835)</b>	<b>558,139,947</b>

**บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)**

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554**

	บาท	
	2555	2554
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
รับดอกเบี้ย	1,223,678	754,911
เงินสดรับค่าสินไหมทดแทน	1,675,020	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(98,518)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	75,247	715,080
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,786,312,486)	(792,190,799)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้น	(620,647)	(1,139,888)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,784,057,706)</b>	<b>(791,860,696)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
จ่ายดอกเบี้ย	(150,508,828)	(127,969,548)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(1,103,115,591)	(1,040,246)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	633,856,203	532,400,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,819,420,467)	(172,128,144)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,297,257)	(21,097,954)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	3,136,000,000	-
ค่าใช้จ่ายในการเพิ่มทุน	(307,191)	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	1,173,497,475	74,451,510
เงินปันผลจ่าย	(32,220,626)	(53,333,354)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,833,483,718</b>	<b>231,282,264</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>29,284,177</b>	<b>(2,438,485)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	88,452,615	90,891,100
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>117,736,792</b>	<b>88,452,615</b>
<b>รายการที่ไม่กระทบเงินสด</b>		
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	63,667,082	184,670,071
หุ้นปันผล	289,985,339	479,999,981

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

1.ทั่วไป

บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย บริษัทได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2552

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดหาและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้านที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทเลขที่ 232 หมู่ 19 ตำบลรอบเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสาขาในต่างจังหวัดรวม 19 สาขา (31 ธันวาคม 2554: 12 สาขา)

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และมีผลบังคับใช้ดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556	
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทจะใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่และมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 การใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 จะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท การใช้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 จะมีผลกระทบต่อ งบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ผลกระทบโดยประมาณมีดังนี้

	ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงและกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น	16.5
โอนไปกำไรสะสมสำหรับปีลดลง	14.2
กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม เพิ่มขึ้น	5.1
กำไรสะสมและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม เพิ่มขึ้น	7.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม เพิ่มขึ้น	122.7
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ลดลง	122.7
กำไรต่อหุ้นเพิ่มขึ้น (บาท)	
ขั้นพื้นฐาน	0.0091
ปรับลด	0.0086

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ส่วนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ได้แยกแสดงไว้ในบัญชี “เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

#### สินค้าคงเหลือ

บริษัทที่ราคาสินค้าคงเหลือตามราคาทุน (วิธีต้นทุนถาวรเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับคือราคาขายตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายทางการตลาดและค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายที่จำเป็นเพื่อการขายสินค้า

ค่าเผื่อขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลงจะถูกบันทึกขึ้นสำหรับสินค้าเสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### เงินลงทุนในตราสารทุน

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนหรือเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

##### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

อุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารแสดงด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่ หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากการเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์



### สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ เป็นส่วนใหญ่ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยราคายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วย ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อใช้กำหนดอัตราดอกเบี้ยจากยอดหนี้สินที่คงเหลือ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินอิสระอย่างมีหลักเกณฑ์ที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน

มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่เพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคามันเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน โดยคำนวณจากราคาทุนหรือราคาที่ดีใหม่ตามวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ปี
อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นระยะเวลา 5 ปี

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน บริษัทจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง กรณีที่สินทรัพย์นั้นแสดงในราคาที่ดีใหม่ บริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดีใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตามหากบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ดีใหม่นั้นไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดก่อน บริษัทจะรับรู้การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่านั้นไปยังกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่บริษัทเคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อน

## ผลประโยชน์พนักงาน

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข้อผูกพันตามแผนการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจ่ายสมทบ

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ข้อผูกพันของบริษัทเกี่ยวกับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในอดีต ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ปรับลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลประโยชน์ดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ โดย Projected Unit Credit Method ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานที่ถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีตและกำไรและขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์จากอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

## ประมาณการค่าประกันความเสียหาย

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อสินค้าได้ขายหรือบริการได้ให้แก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจะเป็นที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

## การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าใช้จ่าย

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว

### ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้น ในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการ และข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดบัญชีนั้น ๆ หรือบันทึกในงวดบัญชีที่ปรับและงวดบัญชีในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดบัญชีในปัจจุบันและอนาคต

## รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงานและจัดหาเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากการบันทึกครั้งแรกจะวัดค่าใหม่ในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาให้เป็นมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าถือตามราคาตลาดของสัญญาล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน ถ้ามีราคาตลาด ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดจากผลต่างระหว่างราคาล่วงหน้าตามสัญญากับราคาล่วงหน้าของสัญญาปัจจุบัน ณ วันที่รายงานที่ครบกำหนดในวันเดียวกัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยประเภทที่ใช้กับธุรกรรมการเงินที่ปลอดความเสี่ยง เช่น พันธบัตรรัฐบาล

## ภาษีเงินได้

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในจำนวนที่ต้องจ่ายตามเกณฑ์ที่กำหนดในประมวลรัษฎากร

#### 4. รายการบัญชีและยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	
		2555	2554
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ของ บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	-	-
บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นใหญ่	31	-
บริษัท เอสซีจี ซอร์สเซส จำกัด และ บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยของ บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	-	-
บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน), บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด, บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด, บริษัท ไสสุไต้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด และบริษัท นวพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	-	-

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	
		2555	2554
บริษัท โกลบอลคอนกรีต จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท สยามโกลบอล เอ็นจิเนียริง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท สยามโกลบอล แอพเทก จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
ห้างหุ้นส่วนจำกัด วิบูลย์ พาณิชย์ร้อยเอ็ด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
บริษัท อินเตอร์คอนกรีต อุตสาหกรรม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	-	-
คณะบุคคลเพรชน้ำหนึ่ง (โดยนางวารุณี สุริยนากุล) *	-	-	-
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการ วางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำ หน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)	-	-

\* เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายสินค้า	ราคาตลาด (ราคาขายส่ง)
รายได้ส่งเสริมการขาย	ผันแปรตามมูลค่าการซื้อ
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
รายจ่ายค่าเช่า	ราคาตามสัญญา
ซื้ออุปกรณ์ - ชุดโอเวอร์เฮดเครนพร้อมติดตั้ง	ราคาตลาด

รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

	พันบาท	
	2555	2554
<b>รายได้จากการขายสินค้า</b>		
บริษัท อินเตอร์คอนกรีตอุตสาหกรรม จำกัด	13,630	11,215
อื่น ๆ	4,027	541
รวม	17,657	11,756
<b>รายได้ส่งเสริมการขาย</b>		
บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด	1,888	-
อื่น ๆ	1,967	-
รวม	3,855	-

	พันบาท	
	2555	2554
<b>ซื้อสินค้า</b>		
บริษัท เอสซีจี ซอร์สเซิ่ จำกัด	113,296	-
บริษัท กระเบื้องทิพย์ จำกัด	36,554	-
บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	24,504	-
บริษัท โสสุเก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	22,750	-
อื่น ๆ	13,617	-
รวม	210,721	-
<b>รายจ่ายค่าเช่า</b>		
คณะบุคคลเพรณำหนึ่ง	240	240
<b>ซื้ออุปกรณ์</b>		
บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด	29,803	12,773
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น		
เงินเดือน โบนัสและอื่น ๆ		
– ผู้บริหารที่เป็นพนักงานของบริษัท	27,943	20,582
– ผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นพนักงานของบริษัท	945	1,160
เบี้ยประชุม	1,990	1,285
รวมผลประโยชน์ระยะสั้น	30,878	23,027
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	2,588	2,411
รวม	33,466	25,438

ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

	พันบาท	
	2555	2554
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
บริษัท เอสซีจี ซอร์สเซิ่ จำกัด	1,630	-
บริษัท อินเตอร์คอนกรีตอุตสาหกรรม จำกัด	1,413	1,067
อื่น ๆ	41	32
รวม	3,084	1,099



แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท	
	2555	2554
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,260	1,092
เกินกำหนดชำระ		
1. ไม่เกิน 3 เดือน	824	7
รวม	3,084	1,099

	พันบาท	
	2555	2554
รายได้ส่งเสริมการขายค้างรับ		
บริษัท ไสสุเก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	3,355	-
อื่นๆ	2,652	-
รวม	6,007	-

	พันบาท	
	2555	2554
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัท เอสซีจี ซอร์สเซส จำกัด	57,459	-
บริษัท ไสสุเก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	15,988	-
บริษัท ไทย - เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	14,308	-
อื่นๆ	14,494	-
รวม	102,249	-

	พันบาท	
	2555	2554
เจ้าหนี้อื่น		
บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด	9,111	4,556

เจ้าหนี้อื่น – บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (จากการซื้ออุปกรณ์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้จัดประเภทใหม่จากบัญชีเจ้าหนี้การค้า และแสดงรวมใน “ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น”

#### สัญญากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (คณะบุคคลเพรชน้ำหนึ่ง) เป็นระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทผู้ผูกพันที่จะจ่ายค่าเช่าในอัตราเดือนละ 20,000 บาท โดยบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา

## 5. ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่นคงเหลือโดยแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท	
	2555	2554
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,950	9,163
เกินกำหนดชำระ		
2. ไม่เกิน 3 เดือน	2,034	2,905
3. มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	42
4. มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	289	11
รวม	12,273	12,121
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(145)	-
สุทธิ	12,128	12,121

## 6. สินค้าคงเหลือ

	พันบาท	
	2555	2554
สินค้าสำเร็จรูป	4,957,598	3,071,149
สินค้าระหว่างทาง	17,252	24,443
รวม	4,974,850	3,095,592
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าที่ลดลงของสินค้าคงเหลือ	-	(2,000)
สุทธิ	4,974,850	3,093,592

## 7. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	พันบาท	
	2555	2554
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	210,562	79,164
รายได้ส่งเสริมการขายค้างรับ	117,000	59,128
เงินมัดจำค่าสินค้า	29,089	31,960
ภาษีซื้อ	13,981	9,051
อื่น ๆ	32,680	9,273
รวม	403,312	188,576

## 8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	พันบาท						
	เครื่อง			สินทรัพย์			
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง ที่ดิน (ราคา ประเมิน)	อาคาร และส่วน ปรับปรุง อาคาร (ราคา ประเมิน)	ตกแต่ง	ยานพาหนะ	ระหว่าง	สินทรัพย์ รอการ พัฒนา (ราคา ประเมิน)	
			ติดตั้งและ		ก่อสร้างและ		
			อุปกรณ์		เงินล่วงหน้า		
			สำนักงาน		เพื่อซื้อที่ดิน		
ราคาทุน/ราคาประเมิน						รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	1,343,067	1,110,835	292,957	92,086	88,103	590,350	3,517,398
เพิ่มขึ้น	391,825	2,105	27,789	9,221	456,982	58,614	946,536
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	80,267	610,153	-	-	-	633,170	1,323,590
กลับรายการขาดทุนจากการตีราคาทรัพย์สิน	4,539	3,786	-	-	-	26	8,351
ราคาทรัพย์สิน							
โอน – สุทธิ	61,805	238,809	57,217	200	(371,041)	13,010	-
จำหน่าย	-	(2,383)	(191)	(1,269)	-	-	(3,843)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,881,503	1,963,305	377,772	100,238	174,044	1,295,170	5,792,032
เพิ่มขึ้น	842,579	-	58,234	35,115	903,727	4,647	1,844,302
โอน – สุทธิ	102,756	635,240	148,254	-	(886,250)	-	-
จำหน่าย	(1,535)	(25)	(762)	-	-	-	(2,322)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,825,303	2,598,520	583,498	135,353	191,521	1,299,817	7,634,012

**รายงานประจำปี 2555**  
บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด(มหาชน)

	พันบาท						
			เครื่อง		สินทรัพย์		
			ตกแต่ง		ระหว่าง		
	ที่ดิน	อาคาร	ติดตั้งและ		ก่อสร้างและ	สินทรัพย์	
และส่วน	และส่วน	อุปกรณ์			เงินล่วงหน้า	รอการ	
ปรับปรุง	ปรับปรุง	สำนักงาน	ยานพาหนะ		เพื่อซื้อที่ดิน	พัฒนา	
ที่ดิน	อาคาร						
(ราคา	(ราคา	(ราคาทุน)	(ราคาทุน)	(ราคาทุน)	(ราคา	รวม	
ประเมิน)	ประเมิน)				ประเมิน)		
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1	76,251	318,956	136,8	55,99	-	4,075	592,155
มกราคม 2554			74	9			
ค่าเสื่อมราคาสสำหรับปี	12,456	66,630	58,03	10,24	-	904	148,264
			4	0			
ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากการตี	8,241	63,288	-	-	-	816	72,345
ราคาทรัพย์สิน							
ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	(9,679)	62,694	-	-	-	2,700	55,715
ทรัพย์สิน							
จำหน่าย	-	(1,757)	(118)	(1,105)	-	-	(2,980)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	87,269	509,811	194,7	65,13	-	8,495	865,499
ธันวาคม 2554			90	4			
ค่าเสื่อมราคาสสำหรับปี	18,414	97,868	80,55	12,56	-	908	210,311
			6	5			
ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจากการตี	6,979	63,429	-	-	-	817	71,225
ราคาทรัพย์สิน							
จำหน่าย	(538)	(17)	(725)	-	-	-	(1,280)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31	112,12	671,091	274,6	77,69	-	10,220	1,145,7
ธันวาคม 2555	4		21	9			55
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,794,	1,453,4	182,9	35,10	174,044	1,286,	4,926,5
	234	94	82	4		675	33
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	2,713,	1,927,4	308,8	57,65	191,521	1,289,	6,488,2
	179	29	77	4		597	57

ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวรของบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีจำนวน 162.4 ล้านบาท และ 105.4 ล้านบาท ตามลำดับ

ยานพาหนะซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 จำนวน 11.9 ล้านบาท และ 17.2 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทได้ว่าจ้างบริษัท โนเบิล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทประเมินราคาสินทรัพย์อิสระทำการประเมินราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และสินทรัพย์รอการพัฒนา (ซึ่งได้แก่ ที่ดินและอาคารที่จะพัฒนาในระยะเวลานานใกล้) ของบริษัทใหม่ ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ในเดือนมกราคม 2554 บริษัทประเมินราคาได้ใช้วิธีการประเมินราคาแบบวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) สำหรับที่ดิน วิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Replacement Cost Approach) สำหรับส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีมูลค่าต้นทุนทดแทน (Replacement Cost Approach) สำหรับสินทรัพย์รอการพัฒนา

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และสินทรัพย์รอการพัฒนาเพิ่มขึ้นรวม 1,267.9 ล้านบาท และผลขาดทุนที่ลดลงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยมีการตีราคาลดลงในงวดก่อนมีจำนวน 8.4 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 1,267.9 ล้านบาท ไว้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และบันทึกการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 8.4 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ “รายได้อื่น” ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาทรัพย์สินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีจำนวน 71.2 ล้านบาท และ 72.3 ล้านบาท ตามลำดับ

## 9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

	พันบาท		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	4,667	245	4,912
เพิ่มขึ้น	1,190	-	1,190
โอน – สุทธิ	195	(245)	(50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	6,052	-	6,052
เพิ่มขึ้น	621	-	621
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	6,673	-	6,673
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	846	-	846
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,096	-	1,096
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	1,942	-	1,942
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,229	-	1,229
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,171	-	3,171
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	4,110	-	4,110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,502	-	3,502

## 10. วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัททำสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศบางแห่งสำหรับวงเงินสินเชื่อ ดังต่อไปนี้

	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,990,000
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	120,000
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพส์	990,000
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	220,000
หนังสือค้ำประกัน	11,651
รวม	4,331,651

### วงเงินสินเชื่อมีหลักประกันโดย

- ก) จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ของบริษัท และ
- ข) โฉนดผลประโยชน์ตามกรรมกรรมในสิ่งปลูกสร้างและสินค้าคงเหลือบางส่วนให้ธนาคารเป็นผู้รับประโยชน์

### เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท	
	2555	2554
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,798	12,797
ทรัสต์รีซีพส์	156,819	170,591
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	1,180,000
รวม	259,617	1,363,388

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วยตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ย MLR ลบร้อยละ 2 ต่อปี ในปี 2555 และระหว่าง MLR ลบร้อยละ 1.25 ถึง MOR ลบร้อยละ 1.25 ต่อปี ในปี 2554

### เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินกู้ยืมระยะยาว แยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	พันบาท
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	273,777
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	911,787
รวม	1,185,564

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

ร้อยละ อัตราดอกเบี้ย	พันธภาพ	จำนวนเงิน	ระยะเวลาจ่ายชำระคืนตามสัญญา	
			เริ่มต้น	สุดท้าย
MLR	3,100 (รวมดอกเบี้ย)	64,268	กรกฎาคม 2551	มิถุนายน 2557
MLR	2,200 (รวมดอกเบี้ย)	26,074	ตุลาคม 2550	มิถุนายน 2556
MLR	ตามที่ระบุในสัญญา	112,800	เมษายน 2551	กรกฎาคม 2557
MLR <sup>(ก)</sup>	2,230	73,650	กันยายน 2553	สิงหาคม 2559
MLR <sup>(ข)</sup>	2,300	98,110	พฤษภาคม 2554	เมษายน 2559
MLR <sup>(ค)</sup>	2,460	97,296	สิงหาคม 2554	กรกฎาคม 2560
MLR-0.25 <sup>(ง)</sup>	3,550	166,450	ธันวาคม 2554	พฤศจิกายน 2558
MLR <sup>(จ)</sup>	2,050	172,000	พฤศจิกายน 2555	ตุลาคม 2562
MLR-0.25 <sup>(ฉ)</sup>	4,170	200,000	พฤษภาคม 2555	มิถุนายน 2558
MLR-0.25 <sup>(ช)</sup>	84	4,916	พฤศจิกายน 2554	ตุลาคม 2559
MLR <sup>(ฎ)</sup>	2,030	170,000	พฤศจิกายน 2555	ตุลาคม 2562
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว		1,185,564		

(ก) อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ (MLR) ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี ถึงเดือนกันยายน 2555

(ข) MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี ถึงเดือนพฤษภาคม 2556

(ค) MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี ถึงเดือนสิงหาคม 2556

(ง) MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปี ถึงเดือนพฤศจิกายน 2554 และ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี ถึงเดือนพฤศจิกายน 2556

(จ) MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี ถึงเดือนธันวาคม 2556 และ MLR ลบร้อยละ 0.25 ต่อปี ถึงเดือนธันวาคม 2558

(ฉ) MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปี ถึงเดือนเมษายน 2555 และ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี ถึงเดือนเมษายน 2557

(ช) MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปี ถึงเดือนตุลาคม 2555 และ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี ถึงเดือนตุลาคม 2557

(ฎ) MLR ลบร้อยละ 1.75 ต่อปี ถึงเดือนพฤศจิกายน 2555 MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี ถึงเดือนพฤศจิกายน 2557 และ

MLR ลบร้อยละ 0.25 ต่อปี ถึงเดือนพฤศจิกายน 2559

บริษัทจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดในเดือนพฤศจิกายน 2555



## 11. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท					
	2555			2554		
			ชำระ			ชำระ
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	4,321	236	4,557	4,297	425	4,722
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	3,001	58	3,059	7,322	294	7,616
รวม	7,322	294	7,616	11,619	719	12,338

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทในประเทศอีกแห่งเพื่อเช่ายานพาหนะ ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการของสินทรัพย์ที่เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าซื้อ ดังนี้

ปี	พันบาท	
	2555	2554
2555	-	4,722
2556	4,557	4,557
2557	3,059	3,059
รวม	7,616	12,338

## 12. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	พันบาท	
	2555	2554
ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และ		
ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องค้างจ่าย	54,256	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	43,531	16,639
โบนัสค้างจ่าย	18,000	16,329
เงินมัดจำรับล่วงหน้า	14,087	9,814
เจ้าหนี้อื่น	9,111	4,556
อื่น ๆ	14,892	12,627
รวม	153,877	59,965

### 13. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทเลือกที่จะรับรู้หนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 จำนวนเงินประมาณ 5.5 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาห้าปีนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 โดยบริษัทได้บันทึกหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.1 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2555	2554
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	4,337	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,059	1,493
ต้นทุนดอกเบี้ย	393	247
ต้นทุนบริการในอดีต	1,096	1,096
ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5,696	1,501
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	11,244	4,337
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	-	-
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	15,581	4,337

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานมีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.5 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 7 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 5 ในปี 2555 และร้อยละ 5 และ 10 ต่อปี ในปี 2554
อัตราการเสียชีวิต	ตามอัตราของตารางมรณะไทย (ปี 2540)
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 15 ของตารางมรณะไทย (ปี 2540)

#### 14. ทุนเรือนหุ้น เงินปันผลและใบสำคัญแสดงสิทธิ

	บาท	หุ้น / พันบาท			
		2555		2554	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,720,000	1,720,000	960,000	960,000
จดทะเบียนเพิ่มทุน		560,000	560,000	760,000	760,000
จดทะเบียนลดทุน		(40,000)	(40,000)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	2,240,000	2,240,000	1,720,000	1,720,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ		1,449,927	1,449,927	960,000	960,000
หุ้นปันผล		289,985	289,985	480,000	480,000
ออกหุ้นสามัญใหม่		224,000	224,000	-	-
การใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ		187,760	187,760	9,927	9,927
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ		2,151,672	2,151,672	1,449,927	1,449,927

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 960,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 960,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,720,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2554

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2555 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จาก 1,720,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,720,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 2,055,999,992 บาท (หุ้นสามัญ 2,055,999,992 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,055,999,992 บาท (หุ้นสามัญ 2,055,999,992 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 2,015,999,926 บาท (หุ้นสามัญ 2,015,999,926 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 2,015,999,926 บาท (หุ้นสามัญ 2,015,999,926 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 2,239,999,926 บาท (หุ้นสามัญ 2,239,999,926 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)
- 3) จัดสรรเพิ่มทุนหุ้นสามัญจำนวน 224,000,000 หุ้น ให้แก่นักลงทุนรายใหม่ (บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด) แบบเฉพาะเจาะจงในราคาหุ้นละ 14 บาท

บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงในข้อ ก) และ ข) ข้างต้นนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2555 และ 3 ตุลาคม 2555 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2555 บริษัทออกหุ้นสามัญจำนวน 224,000,000 หุ้น ให้แก่บริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ที่ราคา 14 บาทต่อหุ้น เงินสดรับจากการออกหุ้นจำนวนเงิน 3,136 ล้านบาท (ประกอบด้วย ทุนชำระแล้วจำนวนเงิน 224 ล้านบาท และ ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 2,912 ล้านบาท) ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องจำนวนเงิน 54.6 ล้านบาทได้แสดงหักในส่วนเกินมูลค่าหุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2555

### เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 มีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสุทธิของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 533.33 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 19 พฤษภาคม 2554 เป็นหุ้นปันผลจำนวน 480 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 480 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และ เงินสดปันผลจำนวน 53.33 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2554

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2555 มีมติอนุมัติการจ่ายกำไรเป็นเงินปันผลจากกำไรสุทธิ ของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท เป็นจำนวนทั้งสิ้น 322.21 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 เป็นหุ้นปันผลจำนวน 289.99 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 289.99 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และ เงินสดปันผลจำนวน 32.22 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในวันที่ 19 พฤษภาคม 2554 จำนวน 239,999,983 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 4 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น (อัตราการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาใช้สิทธิต่อหุ้น:	7.50 บาท ต่อหุ้น (ราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ระยะเวลาการใช้สิทธิ:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ทั้งจำนวนหรือเพียงบางส่วน เมื่อครบกำหนดหกเดือนนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2554, 18 พฤษภาคม 2555, 16 พฤศจิกายน 2555 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือ วันที่ 17 พฤษภาคม 2556

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ส่งรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จำนวน 239,999,983 หน่วย เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2554 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 9,926,868 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 9,926,868 หุ้น เงินรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 74.4 ล้านบาท (ประกอบด้วยทุนที่ชำระแล้วจำนวน 9.9 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 64.5 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2555 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงอัตราและราคาการใช้สิทธิใหม่ดังนี้

	เดิม	ใหม่
อัตราการใช้สิทธิ (ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ)	1.00	1.20
ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	7.50	6.25

เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2555 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 16,165,109 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 19,398,130 หุ้น เงินรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 121.2 ล้านบาท (ประกอบด้วยทุนที่ชำระแล้วจำนวน 19.4 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 101.8 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2555

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 ใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 140,301,223 หน่วย ได้ถูกนำมาใช้ซื้อหุ้นสามัญจำนวน 168,361,466 หุ้น เงินรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 1,052.3 ล้านบาท (ประกอบด้วยทุนที่ชำระแล้วจำนวน 168.4 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 883.9 ล้านบาท) บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 73,606,783 หน่วย

## 15. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") บัญชีทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 16. สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 17. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	2555	2554
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ	(1,879,258)	(414,694)
ซื้อสินค้า	10,867,673	7,295,688
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	403,981	284,662
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	282,765	221,706
ต้นทุนทางการเงิน	157,708	130,324
ค่าสาธารณูปโภค	63,648	39,783
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	33,466	25,438
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขาย	33,795	19,802

## 18. ภาษีเงินได้

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 23 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยอาศัยความตามมาตรา 5 แห่งพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษี (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 และอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 25 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยอาศัยความตามมาตรา 3 และมาตรา 4 แห่งพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษี (ฉบับที่ 467) พ.ศ. 2550

## 19. กำไรต่อหุ้น

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นปันผล ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2554 จำนวน 480 ล้านหุ้น และวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จำนวน 289.99 ล้านหุ้น และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงวดก่อนหน้านี้นามาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน แสดงการคำนวณดังนี้

	พันบาท/พันหุ้น	
	2555	2554
กำไรสำหรับปี	609,004	490,604
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	1,739,912	1,729,985
ผลกระทบจากหุ้นที่แปลงสิทธิและออกหุ้นใหม่	67,517	1,197
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,807,429	1,731,182
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.3369	0.2834

## กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นปันผล ณ วันที่ 19 พฤษภาคม 2554 จำนวน 480 ล้านหุ้น และวันที่ 11 พฤษภาคม 2555 จำนวน 289.99 ล้านหุ้น และได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานของงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงานและหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณดังนี้

	พันบาท/พันหุ้น	
	2555	2554
กำไรสำหรับปี	609,004	490,604
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขึ้นพื้นฐาน)	1,807,429	1,731,182
ผลกระทบจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	123,178	17,757
จำนวนหุ้นสามัญ (ปรับลด)	1,930,607	1,748,939
กำไรต่อหุ้น (ปรับลด) (บาท)	0.3154	0.2805

## 20. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือ ธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

บริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศ ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว

## 21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมและบริษัทจ่ายเงินสมทบในอัตราเท่ากันร้อยละ 3 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 22. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการค้า



### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมียอดคงเหลือของสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าระยะสั้นจำนวน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 5.9 ล้านบาท) สัญญาดังกล่าวข้างต้นหมดอายุภายในเดือนพฤษภาคม 2556 โดยยอดคงเหลือของหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปีที่ไม่ได้ประกันความเสี่ยงมีจำนวนเงิน 0.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ  
ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวมีน้อย

### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อและการควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อ และคาดว่าไม่มีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ณ วันที่รายงานความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการ ณ วันที่รายงาน

### ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกิจการและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันในราคาตลาด ในการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน บริษัทมีการพิจารณาสถานการณ์ปัจจุบันของต้นทุนที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนหรือชำระหนี้สินภายใต้เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้า มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนเพื่อขาย ถือตามราคาซื้อขายกันในท้องตลาด

เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

## 23. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมี

ภาวะผูกพันในการซื้อที่ดินกับบุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 129 ล้านบาทและเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงินรวม 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เทียบเท่า 214.7 ล้านบาท)

## 24. การอนุมัติงบประมาณ

งบประมาณนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556